

2023

# Rapport d'Activité

**CRÉATION DE LIEN SOCIAL & SOLIDAIRE  
PAR ET POUR LA JEUNESSE**



# EDITO



Sarah Gogel,  
Présidente et Fondatrice de YES Akademia

“ La confiance en soi, la confiance en les autres, la confiance dans le monde.

En 2023, l'association YES Akademia (YAKA) a créé pour une onzième année de suite en France et aussi au Sénégal et en Tunisie, des centaines de nouvelles voies pour les jeunes vers ces trois dimensions de confiance grâce à l'acquisition de compétences psychosociales clé pour être engagée et ancrée dans nos sociétés diverses avec des valeurs communes !

Nous avons tellement besoin de ces différents niveaux de confiance pour construire des relations saines et surtout **acquérir les savoir-faire et savoir-être tout au long de la vie pour faire face aux défis et adversités avec détermination.**

Les jeunes de tous horizons de YAKA permettent **un regain d'énergie positive** quand il y en n'a plus et **créent du nouveau lien social** là où il y en avait pas ou plus. À travers tous nos programmes (IMPOWER, Press Start, Bamboost, Inter'Actions...) qui proposent des parcours d'engagement et de mobilité en France et à l'international, ainsi que des apprentissages par les pairs et des rencontres permettant une mixité importante, les jeunes de YAKA **s'entraident, entreprennent ensemble d'une manière solidaire, agissent en communauté, s'écoulent mutuellement, découvrent ensemble et vivent ensemble** des moments interculturels extraordinaires d'engagement.

C'est en travaillant sur soi, vivant, débattant et faisant ensemble, dans la nature, à l'extérieur et dans des lieux symboliques lors de voyages et d'expériences partagées et solidaires, que nous arrivons à faire société, dans la diversité, la citoyenneté, le respect et la bienveillance, des valeurs clés à YAKA.

## Confiance en soi

Malgré les barrières socio-géographiques, économiques, psychologiques ou culturelles, en commençant à un jeune âge, les lauréat.e.s de YAKA apprennent à **affirmer leur identité, interagir d'une manière constructive** avec les autres et à **s'adapter** dans un monde de plus en plus interdépendant qui est constamment en train de changer. Ils renforcent leur vision positive d'eux-même et ensuite des autres.

## Confiance en les autres

En 2023, nous avons fait face ensemble à des grands défis sociaux en créant à YAKA des **équipes soudées et qui inspirent**, tout comme nous l'avons vu aussi lors des moments intenses de joie avec le Sénégal qui a remporté le Championnat d'Afrique des nations (CHAN) et la Coupe d'Afrique des Nations U-17 (CAN U17), Djokovic qui a remporté trois des quatre titres du Grand Chelem et Messi qui a remporté son 8e Ballon d'Or France Football !



Les jeunes de YAKA, allant des équipes staffs aux membres du Conseil d'Administration, aux alumni de YAKA et aux lauréat.e.s actuel.l.es de YAKA, forment ensemble des équipes très soudées. **Nous semons des graines d'espoir avec des projets inspirants et une confiance.**

### Confiance dans le monde

En dépit des différentes guerres sanglantes, les séismes meurtriers, les coups d'Etat, la surchauffe climatique, les disputes de territoires, les émeutes, les corruptions, les milliers de migrants qui périssent vers l'Europe, les discriminations, la xénophobie et le racisme qui augmentent et les violations des droits humains que nous avons vus en 2023, à YAKA **nous gardons tout de même un niveau d'optimisme puissant avec de l'espoir et une confiance dans le monde grâce à tous les projets d'engagement des jeunes.**

### Nous n'avons surtout pas le choix !

En 2023, Estelle Muyumba est une jeune femme de 28 ans qui a su mettre en exergue à YAKA d'une manière très inspirante ces trois dimensions de confiance. Estelle a fait une montée en compétence extraordinaire au sein de l'association, en devenant Directrice générale de YAKA en octobre ! Alumni à YAKA en 2020 puis responsable de projets à partir de 2021, **Estelle est, comme son nom l'indique, une vraie étoile ! Avec son leadership apaisant et visionnaire**, elle a déjà permis à l'équipe de s'agrandir et de pérenniser certaines actions phares. Estelle et l'équipe de YAKA ont renforcé les réseaux d'alumni, même au sein du Conseil d'Administration, et YAKA est maintenant positionné dans une nouvelle phase de professionnalisation. Cela nous permet d'avoir encore plus d'impact qualitatif sur les trajectoires de vie de centaines de jeunes et communautés engagés en France et à l'international.

Vous lirez dans ce magnifique rapport d'activité 2023, créé entièrement par les équipes de jeunes de YAKA, **des nouvelles inspirantes qui donnent de vraies raisons d'espérer** grâce à ces trois dimensions de la confiance en soi, la confiance en les autres et la confiance dans le monde.

Nous **sommes tellement reconnaissant.e.s envers le fort soutien des bénévoles, des mentors et des partenaires financiers, ainsi que de la société civile** qui permettent que l'on avance toutes et tous ensemble à YAKA : 3PA, Ecologie Universelle, Engagées et Déterminées, Erasmus+, Fondation Rothschild de l'Institut Alain de Rothschild, France Volontaires, BNPParibas, The Comgest Foundation, Eloquentia, La Ville de Saint-Saint-Denis, la Ville de La Courneuve, la Région Ile-de-France, la Ville de Montesson, La Maison du Rugby, l'APES, l'Ascenseur, le MEAE, MADERA, ...

Nous sommes rappelés, plus que jamais, **l'importance de nous mobiliser pour l'empowerment et la solidarité par et pour les jeunes** dans une société inclusive et engagée.

Sarah Gogel, juin 2024



# EDITO



**Estelle Muyumba,**  
**Directrice générale de YES Akademia**

“L’année 2023 a été marqué, comme chaque année, par de **nouvelles initiatives solidaires et innovations sociales** responsables à travers nos programmes d’empowerment par et pour nos jeunes lauréats au bénéfices de l’ensemble de la société !

À l’instar de l’actualité et du climat social qui pèse sur notre société et vient ajouter des obstacles aux initiatives citoyennes, YES Akademia (YAKA) vient justement ouvrir des portes aux jeunes qui souhaitent s’engager mais aussi se connaître, prendre confiance pour mieux s’investir sur des causes qui leurs sont chères.

C’est aussi dans cet objectif que j’ai poussé les portes de YAKA pour la première en 2020. En effet, période de pandémie mondiale, je venais tout juste de terminer mes études de droit et rentrais de Polynésie française où j’ai eu l’opportunité de travailler pour une structure associative engagée dans le **développement social, environnemental et économique** de l’île de Bora Bora. Un changement de paysage radical mais aussi une période qui comme pour beaucoup de jeunes dans mon cas, ne me permettait pas de penser mon avenir socio-professionnel.

Comme pour beaucoup de lauréats, aujourd’hui alumni, la première fois que j’ai entendu parler de YAKA c’était un moment où j’en avais besoin et où ma soeur connaissait quelqu’un qui connaissait “une superbe asso qui propose plein d’opportunités pour s’engager collectivement et individuellement, un espace d’échanges qui rassure mais aussi qui assure aux jeunes de vivre une expérience inoubliable”. Je me connecte sur mon ordinateur, lis deux lignes et suis convaincue “**révéler le potentiel**”, “**pour et par les jeunes**”, “**solidarité**”, “**échanges**”, “**mobilité**”... Que des mots qui m’ont fait écho et surtout m’ont redonné le sourire dans l’espoir d’intégrer une promotion avec d’autres jeunes issus de la diversité de notre monde qui penseraient comme moi, que la bienveillance nous sauvera. **La bienveillance envers notre société, notre planète mais aussi envers nous-même.**

Alors, j’ai poussé les portes de YAKA en 2020 en tant que lauréate de la promotion IMPOWER 9, puis j’ai eu l’occasion de continuer mon expérience auprès de l’équipe en décrochant mon premier CDD en tant que Chargée de projets. Une montée en compétences m’a valu de passer Responsable des opérations, en CDI, 1 an plus tard et ce jusqu’à passer Directrice générale en octobre 2023 dernier, soit 3 ans après mon premier pas eu sein de cette **structure porteuse de rêves et d’espoir** !

Je souhaite donc remercier toutes les personnes que j’ai pu croiser qui m’ont **inspirées**, fait **confiance** et avec qui j’ai eu l’honneur de travailler et **me révéler** durant ces dernières années. Je ne peux qu’inciter les personnes que je ne connais pas encore à se rapprocher de YAKA, pour coconstruire ensemble un monde où les différences sont une richesse, la bienveillance un socle commun, l’autonomie un levier pour entreprendre, et la citoyenneté un moteur d’engagement pour créer toujours **plus de lien social et solidaire** !



Enfin, je ne peux clôturer mon premier édito sans avoir une pensée émue envers Sarah Gogel, cofondatrice et présidente de la structure qui depuis 12 ans porte, qui m'inspire moi et des centaines de jeunes, et qui à travers son initiative nous permet chaque jour de rêver et de se mettre en action vers une société plus juste et durable. **Nous déployons toute nos forces pour permettre à YAKA de passer à échelle en gardant un impact aussi qualitatif d'ici les 3 prochaines années ! Restez donc connecté.e.s !**



Estelle Muyumba, juin 2024

## 2023 en quelques chiffres...

**+300h**

de formation avec le programme IMPOWER

**+100h**

de formation à travers le programme Press Start

**+25h**

de découverte des métiers de la transition écologique  
à travers le programme YAMA

**+150**

ateliers animés à travers le programme Inter'Action

avec des partenaires dans 7 pays...



120 jeunes et moins jeunes accompagnés directement  
via nos programmes

500 personnes sensibilisées via nos actions, événements et projets



# Sommaire

Rapport d'Activité 2023  
YES Akademia (YAKA)

01

## YAK'Apprendre

Présentation  
de la structure, de ses missions & de  
sa vision



page 7

02

## YAK'Actions 2023

Présentation  
des programmes, des objectifs & des  
activités



page 8

03

## YAK'Adhérer

Présentation  
des événements, des lauréats & des  
alumni qui y participent



page 22

04

## YAK'Agrandir

Présentation  
de l'équipe, des membres du CA & des  
partenaires engagés



page 27

05

## YAK'Analyses 2023

Présentation  
des bilans financier, narratif & des  
perspectives pour 2024-2027



page 31







## Notre mission

Depuis 12 ans, **YES Akademia (YAKA)**, une association loi 1901, promeut la création de **lien social et solidaire, l'égalité des chances et l'engagement citoyen**. Elle propose des programmes socio-éducatifs innovants pour les jeunes de 15 à 35 ans, en France et à l'international, favorisant la solidarité, l'interculturalité et la mobilité. YAKA crée des réseaux d'alumni pour soutenir **l'apprentissage collectif** et le partage d'idées, devenant ainsi une pépinière de talents engagés.

Quelques chiffres depuis 2012...

- **5000 JEUNES ACCOMPAGNÉS ET SENSIBILISÉS**
- **60% DES JEUNES ENTRE 18 ET 35 ANS LANCENT LEUR PROJET RESPONSABLE**
- **500 ALUMNI ENGAGÉS ET BÉNÉVOLES**
- **150 MENTORS ENGAGÉS**



## Notre vision

La vision de YAKA est d'établir une **dynamique vertueuse où les jeunes se soutiennent mutuellement pour contribuer au progrès de leurs communautés**. YAKA offre aux jeunes de divers horizons des parcours clés en main en élaborant des programmes complémentaires conçus au fil des ans pour répondre aux besoins identifiés par les participants, lauréats des programmes.

Ces programmes offrent aux jeunes la possibilité de développer leurs compétences, d'explorer de nouvelles opportunités et de créer des liens solides avec d'autres membres de la communauté.

Grâce à des activités engageantes, YAKA encourage les jeunes et les moins jeunes à réaliser **leur plein potentiel et à devenir des leaders positifs** dans leurs environnements. En favorisant la collaboration et l'entraide, YAKA aspire à bâtir des communautés plus fortes, inclusives et solidaires, où chacun trouve sa place et son rôle à jouer dans la construction d'un avenir meilleur.





## NOTRE PROGRAMME SUR **+300h** LA SOLIDARITÉ & LA MOBILITÉ

### IMPOWER, LEADERSHIP, ÉDUCATION À LA CITOYENNETÉ & SOLIDARITÉ INTERNATIONALE EN FRANCE ET AU SÉNÉGAL

Programme phare et historique de YAKA sur 3 phases

18 mois d'accompagnement pour une promotion d'une trentaine de lauréats âgés de 15 à 26 ans

- ⇒ "Oser rêver" en France (janvier à juin), des ateliers hebdomadaires autour des enjeux contemporains
- ⇒ "Oser bouger" à l'international (juin à juillet), voyage solidaire & interculturel, expérience de mobilité
- ⇒ "Oser agir" en France (juillet à juin N+1), accompagnement via du mentorat d'un projet personnel

En 2023, le programme a duré 18 mois, cela explique donc que deux promotions se sont croisées. IMPOWER a permis aux lauréats des promotions 10 et 11 de révéler leur potentiel à travers le collectif durant les deux premières phases puis de s'épanouir à travers leurs projets personnels lors de la troisième et dernière phase du programme.

#### PROMOTION 10 (JANVIER 2022 – JUIN 2023) – PHASE 3

25 lauréats

60% filles et 40% garçons

80% de jeunes mentorés ont développé des projets, quelques exemples...

- 1) Projet de **Awa** : co-construction d'une boutique communautaire au Sénégal avec l'association Samaane
- 2) Projet de **Ryad** : réalisation d'un service civique auprès de YAKA, volonté d'animer des ateliers sur des enjeux de société et d'encadrer un voyage solidaire pour l'acquisition de savoir-faire dans l'associatif
- 3) Projet de **Zalile** : création d'un spectacle de stand up

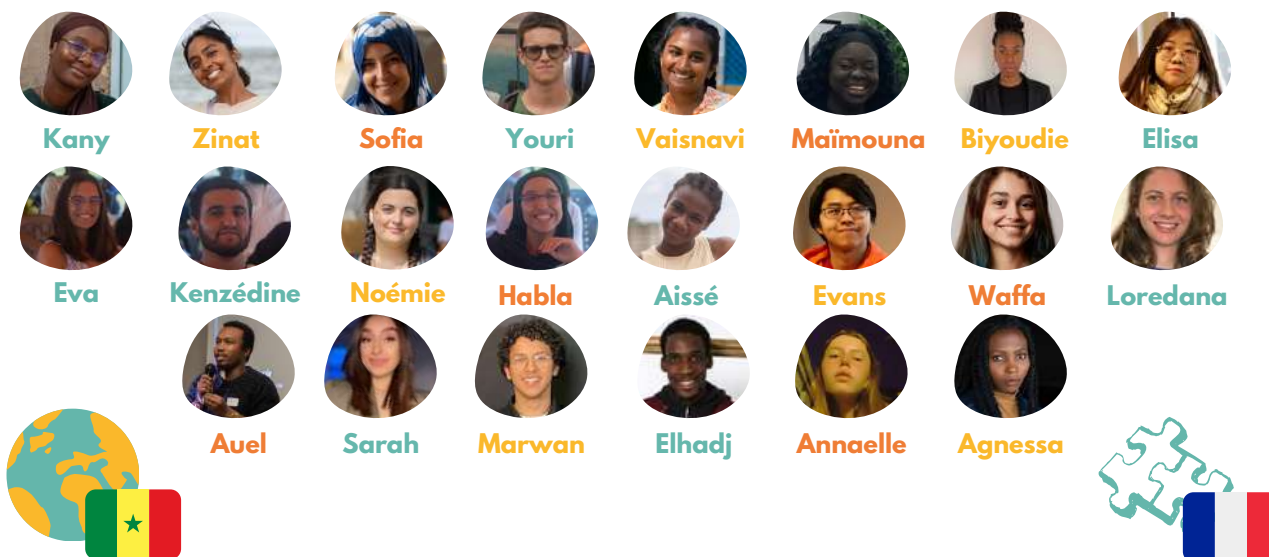
#### PROMOTION 11 (JANVIER 2023 – JUIN 2024) – PHASE 1, 2 & 3

22 lauréats

72% filles et 28% garçons

Les jeunes lauréats de la promotion 11 viennent des villes franciliennes suivantes :





## PHASE 1 "OSER RÊVER" – 6 MOIS D'ATELIERS INSPIRANTS DE DÉCOUVERTE DE SOI & DES AUTRES DE JANVIER À DÉBUT JUILLET 2023

IMPOWER en 2023 c'est comme chaque année des temps d'échanges animés par l'équipe pédagogique de YAKA et nos partenaires opérationnels où les jeunes lauréats sont acteurs et s'engagent sur des **sujets de société**, développent leur **esprit critique** et se mettent en action dans la mise en oeuvre de solutions. 40% des ateliers sont animés par nos partenaires, afin d'ouvrir les jeunes à un réseau et de pouvoir bénéficier d'intervention d'**experts** sur des sujets spécifiques. Environ 60% sont animés par les **staffs de YAKA ou des alumni engagés**.

En 2023, les jeunes lauréats ont participé à 26 ateliers de 3h tous les samedi après-midi sur une durée de 6 mois. Voici quelques exemples d'ateliers animés parmi ces 78h sur la phase 1...

Atelier avec **Eloquentia** - Prise de parole en publique   
3h00 d'atelier pour former les jeunes à la prise de parole en public

Atelier avec **Coexister** - Sur le vivre ensemble et l'interreligieux   
3h00 de sensibilisation à des enseignements sur la laïcité & à la déconstruction des préjugés

Atelier avec **Green Peace** - Sensibilisation à l'environnement et à l'écoresponsabilité   
3h00 d'intervention sur l'agriculture & ses enjeux en France

L'un des ateliers animés par **YES Akademia** - Réflexion autour des enjeux de la Solidarité internationale  
3h00 de d'activité ludiques pour amener les jeunes à réfléchir sur l'échange, l'identité et l'interculturalité 

Atelier avec **Dilemme** - Gestion d'un budget   
3h00 pour apprendre de manière ludique à gérer un budget avec l'outil - jeu de plateau Crésus

Durant cette première phase, les jeunes lauréats **IMPOWER 11** ont aussi préparé leur voyage solidaire de deuxième phase en identifiant les besoins locaux via leurs échanges avec les jeunes du village où ils seront accueillis grâce au canal de communication Whatsapp. Ils participent aussi à la recherche de subvention dans le cadre du dispositif **Jeunesses Solidarité Internationale (JSI)** du FONJEP qui dépend du **Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères**. Par conséquent, ils développent des compétences en gestion de projet pour défendre leur action solidaire devant un jury ministériel. Chaque année, depuis 4 ans, nous pouvons aussi compter sur le soutien de notre partenaire **Engagé.es et Déterminé.es** qui nous parrainent et nous accompagne pour le dossier JSI ainsi que dans la préparation au départ.

## PHASE 2 "OSER BOUGER" – 1 MOIS DE MOBILITÉ AU SÉNÉGAL, DONT 3 SEMAINES DANS LE VILLAGE RURAL D'AGA BIRAM ET UNE SEMAINE À DAKAR

Sortir de sa zone de confort offre aux lauréats une expérience immersive en temps plein mettant en avant les échanges interculturels.

### Les lauréats sénégalais qui ont rejoints la promotion à l'été 2023



Tafsir



Idrissa



Mame Mbaye



Jean

En effet, notre partenaire historique, depuis 2014, au Sénégal est **la Maison du Rugby (MDR)**. C'est est une association située à Yoff, un quartier populaire de Dakar. Fondée en 2009 par d'anciens joueurs de rugby et éducateurs, elle utilise des ateliers tels que des tournois de rugby, du soutien scolaire, ou encore de l'aide à l'insertion professionnelle, comme outil d'éducation et de développement social pour les jeunes. Nous avons aussi des staff encadrants, qui pour l'anecdote, toujours **dans une logique d'empowerment**, ont pu être lauréats lors d'ancienne promotion et encadrent aujourd'hui des voyages solidaires.



Aby

« En tant que staff YAKA au Sénégal j'accompagne les nouveaux lauréats à mieux aborder l'immersion, à se libérer aux autres, à sortir de leur zone de confort, bien entendu, je veille à leur sécurité durant tout le processus. En tant que lauréate, le programme d'immersion m'a permis de vivre des expériences inédites. J'ai compris que le monde commence aux portes de chez soi...il est à découvrir avec délectation. Le monde est une richesse infinie qui ne demande qu'à être découverte. Croyez en vous, et ouvrez-vous aux autres... », Aby, lauréate sénégalaise en 2019, et staff locale en 2021, 2022, 2023

Enfin, depuis 2016, nous pouvons compter sur notre coordinaeur terrain, **Abdoul Aziz Gueye**, très investie dans les activités de YES Akademia lorsque nous venons pour la phase 2 mais aussi en amont pour préparer l'arrivée des lauréats et quand il le faut accompagner des partenaires sur le terrain.

Abdoul Aziz Gueye



« En tant que coordinateur, cela m'apporte de la satisfaction de remarquer qu'avec ces mission, et les échanges entre jeunes d'horizons différents, les lignes conceptuelles bougent localement ainsi que la compréhension du monde et ses enjeux », Abdou Aziz, coordinateur terrain sénégalais depuis 2014



Mara

« Mon rôle en tant que staff c'était d'accompagner, Soutenir les lauréats pour le bon déroulement des activités et de leur donner des conseils. En terme d'empowerment j'ai connu le vrai Mara à travers ce programme parce que j'étais timide et j'avais peur de parler en public mais grâce à IMPOWER j'ai surmonté cet obstacle en vue de devenir une personne plus expérimentée » Mara, lauréat sénégalais en 2021, staff local en 2022 et 2023



En 2023, **un seul voyage solidaire international a été réalisé dans le cadre du programme IMPOWER**, contrairement à l'habitude qui prévoyait deux départs. En effet, chaque année la promotion est divisée en deux parties durant la phase 2 "Oser bouger" et l'an passé un groupe devait se rendre au Sénégal et l'autre au Nicaragua. Malheureusement, en raison de problèmes de sécurité liés à la situation diplomatique actuelle, le déplacement au Nicaragua n'a pas pu avoir lieu. La promotion entière s'est donc rendue au Sénégal. Malgré tout, nous souhaitons maintenir deux départs annuels pour rester un maximum en contact avec nos partenaires à l'international, notamment **au Sénégal, en Inde, en Haïti, au Nicaragua et en Tunisie**. Nous offrons **le programme SWITCH** pour accueillir des lauréats internationaux en France pendant deux semaines tous les deux ans, **favorisant la mobilité et la réciprocité des opportunités**. La dernière édition date de 2022 et la suivante est prévue pour 2024.



### **Notre impact au sein des comités de jeunes au Sénégal**

Dans le cadre de la 2ème phase du programme IMPOWER, les lauréats de la 11ème promotion ont effectué un voyage solidaire au Sénégal avec YES Akademia. Ils ont organisé des projets solidaires et un forum interculturel, favorisant l'implication de tous, notamment à travers des micro-projets de développement intergénérationnels. Les projets portaient sur l'éducation, l'agriculture et la gestion de projets, visant à inclure toute la population du village Aga Biram. Les jeunes ont également co-développé des projets au Sénégal, depuis 7 ans.



**Nour, notre chargée de projets et évaluations et alumni engagée à YAKA depuis 6 ans**, s'est rendue dans les 4 villages où le programme a eu lieu durant l'été 2023: Nianiar (2014-2015), Mbourokh (2016-2017), Soussane (2018-2019) et Aga Biram (2021-2023). Des entretiens semi-directifs ont donc été réalisés avec **45 questionnaires**.



### Nour

est alumni YAKA (de la promotion IMPOWER 7) et a par la suite une plusieurs expériences professionnelles avec YES Akademia, stage, CDD... Elle est aujourd'hui ponctuellement consultante pour YAKA et a donc mené cette évaluation l'an passé pour la mesure d'impact de la structure au Sénégal ! Un rapport de 63 pages qui permet d'évaluer l'impact mais aussi d'analyser la **pérennisation des projets co-construits au sein des villages**, ainsi que **l'empowerment des jeunes sénégalais** depuis la rencontre interculturelle avec d'autres jeunes via IMPOWER.

Ces "micro-projets de développement" constituent un point important de réflexion : **les communautés locales, notamment les plus âgés d'entre eux, attendent d'une ONG que des "projets concrets" soient mis en place**. Parallèlement, ce qui a le plus d'impact auprès des jeunes au sein des villages, c'est **une formation à l'entrepreneuriat qui permet le développement de projets comme la vente d'un produit sur le marché**. En effet, à l'issue de cette formation, les jeunes attestent avoir acquis de nouvelles compétences, qu'ils ont mis en application en prenant de nouvelles initiatives au **bénéfice de la communauté**.



"La business Battle a développé mon esprit de créativité, ma confiance en soi, et ma capacité à travailler en groupe" *Michel Faye, Aga Biram*

"YAKA m'a beaucoup poussé à m'investir dans des projets pour développer mon village". *Gilbert Ndiaye, Soussane*





Chaque année donc des outils de développement sont proposés aux lauréats à travers le programme IMPOWER afin de leur permettre l'acquisition de compétences qui sont essentielles pour pérenniser des projets (co-construits durant la phase 2 - "Oser bouger") et pour favoriser leur insertion professionnelle. Les participants ont l'opportunité de travailler sur des projets concrets, ce qui leur permet d'appliquer directement les connaissances acquises et de développer parfois des initiatives ainsi qu'un réseau professionnel.

De plus, l'équipe de YES Akademia accompagne les jeunes tout au long de leur parcours, apportant conseils et expertise. **Le but est de créer un environnement propice à l'innovation et à la collaboration, où chaque idée peut être explorée et développée.** Ces efforts collectifs visent à bâtir une génération de jeunes leaders capable de relever les défis du futur et de contribuer positivement à la société. Enfin, l'objectif au sein des villages est aussi de répondre à des besoins pour les habitants.

Deux projets phares coconstruit par les villaegois et les jeunes viennent répondre aux besoins identifiés par les habitants du village

### Un projet de micro-développement

Dans la continuité du chantier solidaire de l'année 2022, la suite des travaux de la boutique communautaire de Aga Biram ont permis à la promotion d'organiser aussi son inauguration rassemblant les habitants, le chef du village et aussi l'association Samaane qui a contribué à la co-construction ainsi qu'au financement de ce projet.

### La formation de la Business Battle

Permettant à l'ensemble des jeunes qui le souhaitent d'être formés à la gestion de projet ainsi qu'aux bases de l'entrepreneuriat. Ce parcours intensif sur 4 jours permet aussi à des groupes de jeunes de conceptualiser un projet pour le vendre sur le marché de Sandiara (ville à côté du village) et donc d'élaborer un concept qui peut-être par la suite engagé dans une économie circulaire à échelle locale et devenir une source de revenue.



### 1 FORUM – 2 ÉDITIONS

L'une au village d'Aga Biram et la deuxième à Dakar pour sensibiliser un maximum de monde !

En effet, chaque année l'objectif de la phase 2 est aussi de co-construire un forum dédié à la jeunesse généralement autour du 12 août, journée internationale de la jeunesse.

### Forum d'Aga Biram : une centaine de villageois, jeunes et moins jeunes étaient présents

Les jeunes y ont animé plusieurs ateliers :

- Une fresque du climat
- Une exposition photos
- Une pièce de théâtre
- Un défilé avec des tenues traditionnelles

Les interventions organisées :

- Un agent de la capitainerie des eaux et forêts de Joal
- Les lauréat.es sur l'éducation & l'émigration clandestine



Un concours est aussi organisé pour récompenser le projet d'un jeune qui vient le pitcher devant un jury et le public. En 2023, l'enveloppe à hauteur de 100€ soit 64 000 FCFA a été remise à Ibrahima Faye, qui a pour projet de lancer un lieu, **une boutique proposant des services d'impressions et de connexion (achats de puces, de crédit)**. Un réel besoin au village car sinon il faut se rendre à Sandiara, soit à 45 minutes en charrette.

**Forum de Dakar : 40 personnes de Aga Biram sont aussi venues y assister avec un car affrété pour l'occasion. Il y avait un total de 72 personnes présentes.**

Les ateliers animés par les jeunes :

- Une fresque du climat
- Une exposition photos
- Une table ronde sur les 4 thématiques du Forum (environnement, amour, beauté et intergénérationnel)

Des interventions organisées :

- Un formateur à la FASTEF (faculté des sciences et techniques de l'éducation et de la formation)
- Le directeur de l'association la Ferme des 4 chemins, promouvant l'agroécologie



#### QUELQUES VERBATIM...

"C'est une super opportunité pour les jeunes. Les ateliers et le voyage sont de superbes expériences très enrichissantes. YAKA est une belle aventure qui mérite d'être perdue pour les générations suivantes"

Noémie Dos Santos, lauréate de la promotion II de IMPOWER

"Mes apprentissages durant ce programme sont les suivants: le dépassement de soi, l'entraide, la détermination, l'écoute, l'engagement, l'abnégation et la persévérance."

Kenzédine Grabsi, lauréat de la promotion II de IMPOWER

"J'étais réservé, mais je me sens maintenant plus à l'aise. Tout ça grâce à la maîtrise et la prise de parole en public."

Léon Dione, membre du comité des jeunes d'Aga Biram

"La business Battle a développé mon esprit de créativité, ma confiance en soi, et ma capacité à travailler en groupe"

Michel Faye, Président du comité des jeunes d'Aga Biram

### PHASE 3 : DÈS SEPTEMBRE, LES JEUNES SE SONT MOBILISÉS À LEUR ÉCHELLE EN FRANCE & AU SÉNÉGAL ET ACCOMPAGNÉS PAR NOS MENTORS ENGAGÉS

70% de jeunes mentorés développent des projets, quelques exemples...

1) Projet de **Zinat**: **Organiser à Paris un festival sur l'interculturalité** inspiré de son expérience solidaire et interculturelle, elle est **mentorée par Eric La**, alumni de YAKA et **fondateur de l'association Messire Ouistiti**.

2) Projet de **Aissé** : **Réaliser un podcast sur l'impact de l'engagement des jeunes**, elle est **mentorée par Massy Badji**, partenaire historique et **fondateur de l'association Bravus**.

3) Projet de **Kenzédine**, **Vaisnavi** et **Kany** en commun : **Création d'un terrain de foot dans le village d'Aga Biram au Sénégal**, ils sont **mentoré par Malo Le Boubennec**, alumni de YAKA et **fondateur de l'association United Football Africa**.





## NOTRE PROGRAMME SUR L'ENTREPREUNARIAT +100h RESPONSABLE

### PRESS START, DÉCLIC À L'ENTREPRENEURIAT RESPONSABLE DANS LE SECTEUR DE L'ESS AVEC ERASMUS + EN FRANCE ET EN TUNISIE

Pensé pour compléter IMPOWER, ce programme reflète notre volonté d'élargir les horizons grâce à l'entrepreneuriat social !

Press Start comprend **deux semaines de formation intensive axée sur les outils et les sujets essentiels à l'entrepreneuriat social à destination de jeunes de tous horizons, et notamment ceux les plus éloignés de ces opportunités.**

Les lauréats bénéficient ensuite d'un **suivi d'un an en mentorat** pour concrétiser leurs projets socio-responsable. Ils sont encouragés à présenter des projets spécifiques, avec une acceptation basée en partie sur leurs idées. Les ateliers abordent divers sujets tels que la définition de l'entrepreneuriat social, **l'évolution personnelle** (via l'exercice de l'arbre de vie), la logistique, la planification financière, les plans d'affaires, l'analyse PEST2, les enjeux écologiques, le pitching, la budgétisation, la communication numérique et les aspects juridiques. Les visites sur le terrain offrent aux lauréats l'opportunité de rencontrer des entrepreneurs et des acteurs des services sociaux.

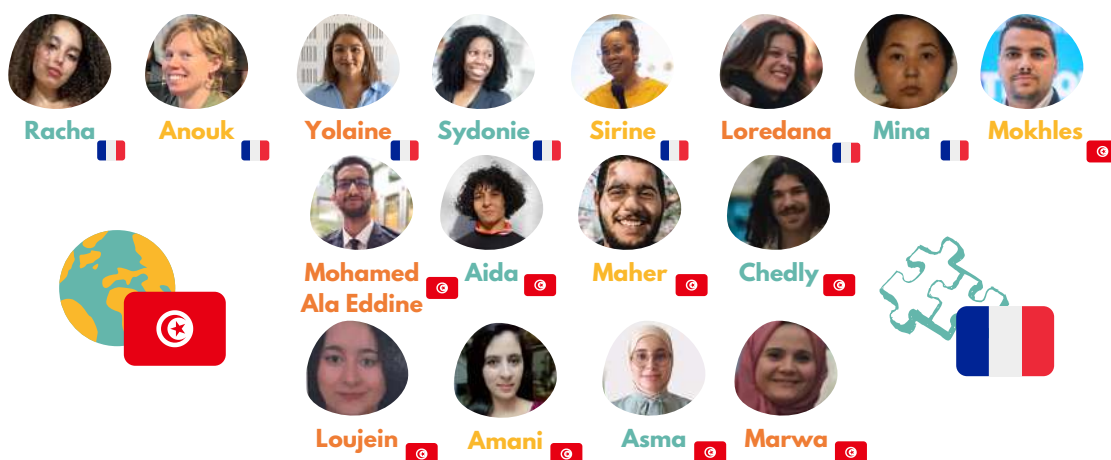
Les lauréats réalisent ce qu'il faut pour créer une entreprise prospère et pour rechercher l'impact social dans de nombreux projets. Ils planifient et gèrent et pensent de manière éthique et durable. **Ils développent des aptitudes créatives et durables pour résoudre des problèmes et trouver des solutions.**

Avec **les financements ERASMUS +**, Press Start a été mis en place il y a trois ans permettant de former les lauréats à l'entrepreneuriat et à l'interculturalité durant deux semaines consécutives puis de bénéficier **d'un accompagnement autour de leur projet entrepreneurial via du mentorat**. L'une des deux semaines de formation se déroule en **Tunisie** permettant aux lauréats français de vivre une mobilité interculturelle puis la deuxième se déroule en France, permettant la réciprocité pour les lauréats tunisiens. En mai 2023, cinq lauréats français se sont rendus à Tunis. Par la suite, les lauréats tunisiens sont venus à leur tour à Paris en août/septembre 2023 pour la deuxième semaine du programme, renforçant les liens de solidarité entre les participants au fil des ateliers.

### LA PROMOTION PRESS START 8 (JANVIER À DÉCEMBRE 2023)

**16 lauréats**

82% filles et 18% garçons



## Exemple d'un projet développé par une lauréate de Press Start 8

LOREDANA



Loredana lance le projet humanitaire durable « **Lotus Derk** » au Sénégal, dans le village de Toubab Dialaw, avec pour vision un modèle de vie communautaire axé sur l'amélioration des conditions de vie des habitants. Au cœur de ce projet, se trouve la création d'un centre d'apprentissage visant à favoriser l'inclusion professionnelle et le développement personnel des membres de la communauté.

Le concept d'écoVillage est au cœur de cette initiative, mettant en avant des pratiques durables et respectueuses de l'environnement. Dans cette optique, la construction de 3 éco-dômes, ce projet représentant un investissement total de 36 000€. Cette infrastructure servira de vecteur pour des activités éducatives, culturelles et professionnelles au sein du village.

"Press Start est un premier pas pour se donner confiance et réussir un projet" Loredana



Loredana est actuellement **mentorée par Cécile Dambricourt, administratrice engagée au CA de YES Akademia depuis de nombreuses années**. Cécile a une formation de base en droit couplée à un doctorat en économie, une expérience en financement de projets à impact social, plusieurs expériences en montage de projets et récemment. Elle s'est actuellement formée en Feng Shui traditionnel et en architecture d'intérieur avec l'envie de permettre aux gens d'harmoniser leurs espaces de vie ou de travail pour plus de bien être, de sérénité, et de réussite dans ses projets.

### Un partenariat essentiel avec France Volontaire pour l'accompagnement des lauréats

Nous **remercions infiniment France Volontaire Tunisie** qui nous a mis à disposition leurs locaux dans le centre de Tunis pour réaliser la formation Press Start 8, nous ont aidé pour la présélection de jeunes porteurs de projets tunisiens, et l'animation d'ateliers pour renforcer les liens interculturels entre les jeunes de la promotion. La collaboration avec France Volontaires Tunisie lors de cette édition de Press Start a été si fructueuse que le siège parisien de France Volontaires a observé un impact positif sur ses bénéficiaires, rejoignant officiellement YAKA en tant que **partenaire pour une nouvelle demande de financement Erasmus+** pour réaliser Press Start 9 en Tunisie et au Maroc, promotion qui réunira des lauréats motivés de France, du Maroc et de Tunisie. Merci à Erasmus + de renouveler ce financements qui permet à des jeunes avec moins d'opportunités de réaliser leur potentiels à travers la réalisation d'un projet à impact positif.



France  
Volontaires



Erasmus+



## NOTRE PROGRAMME DE CONSORTIUM SUR LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET LA MIGRATION

### **YAMA, SÉJOUR D'IMMERSION SOLIDAIRE ET ÉCOLOGIQUE POUR SENSIBILISER DES JEUNES EUROPÉENS ET JEUNES PERSONNES EXILÉES AUX ENJEUX DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA MIGRATION**

YAMA, immersion de deux semaines dans un écolieu en France tenu par 3PA pour la découverte des métiers de la transition écologique



Le projet YAMA a été créé pendant la pandémie de Covid en 2021 grâce à une collaboration interculturelle avec **MADERA**, une organisation française à but non lucratif qui accompagne des personnes réfugiées, et **YAKA**. En 2023, c'est donc la troisième édition qui s'est déroulée à côté de Toulouse, à Lahage en Occitanie.

YAMA réunit jusqu'à **20 jeunes de divers milieux et origines pour deux semaines de vie et de travail dans un éco-village en France**. Cette expérience est précédée de trois ateliers préparatoires à Paris. Situé dans un environnement rural, YAMA vise à encourager **la réflexion personnelle, la sensibilisation à l'écologie et à l'impact individuel, ainsi que la prise de conscience de l'importance de l'environnement**. En plus de vivre une expérience interculturelle, les participants développent des compétences personnelles à travers un éventail d'ateliers incluant la conscience de soi, la santé mentale, la communication non violente, l'égalité des sexes, la transition écologique, le bien-être, et des activités telles que la méditation, la danse et le sport.

### **LA PROMOTION YAMA 3 (JUILLET 2023)**

**20 lauréats**

50% filles et 50% garçons





Les lauréats de **YAMA 3** ont participé à des randonnées, du travail du bois et d'autres matériaux recyclés, des séances de cuisine collective, des discussions et débats, et selon les retours, ont créé des liens de famille. En conséquence, les lauréats quittent YAMA avec une **plus grande confiance en eux**, une meilleure **compréhension de l'écologie et des différentes cultures**, et font partie d'un nouveau réseau d'amis solidaires venant de divers pays et horizons. Les ateliers pratiques, combinés aux discussions théoriques, ont permis de créer un équilibre parfait entre apprentissage et action concrète. De plus, les moments de partage ont **renforcé le sentiment de communauté et de soutien**, notamment pour des jeunes qui n'ont pas de repères.

Dans le cadre de ce programme, l'année 2023 a aussi été marquée par de **nouvelles collaborations avec des partenaires d'autres pays européens** :

**-L'Université pontificale de Comillas à Madrid**

> Ce partenariat a permis à **4 jeunes** universitaires madrilènes engagé.e.s sur les thématiques migratoires de bénéficier de l'opportunité, dont certains en tant **Youth Leaders**, ainsi que de 2 jeunes réfugiés d'origine afghanes.

**-L'association AFROPA en Allemagne**

Ce partenariat a permis à **3 jeunes allemands et personnes exilées dans ce pays** de bénéficier de l'opportunité d'échange.

Ce séjour en immersion dans l'éco lieu, est précédée de trois ateliers préparatoires à Paris et d'une **visite préparatoire** effectuée par les facilitateurs et les jeunes Youth Leader de France, d'Espagne et d'Allemagne, sur site à 3PA à Lahage. Cette première rencontre importante a permis aux jeunes et équipes de préparer ensemble les deux semaines de programmes, et de participer à des conférences et activités au sein de l'éco-lieu pour une première découverte en immersion.

Un grand merci également à nos partenaires depuis quelques années sur le projet : l'association MADERA et **3PA** (notre éco-village d'accueil).

100% des jeunes de YAMA affirment que le projet les a aidé dans leur vie personnelle et professionnelle future.

"Pour ma vie personnelle et professionnelle, j'ai pu développer mon esprit d'équipe, la prise de parole, l'expression de ses idées etc" *Ousmane, participant d'origine guinéenne demandeur d'asil en France*

« Ce que j'ai le plus apprécié, c'est le fait qu'on apprend ait appris des autres, de leur culture. Quand on voit la motivation des autres sa nous motive aussi, la mixité a permis une grande liberté d'esprit aussi. » *Awa, participante française*

Après cette expérience, **les jeunes sont rentrés avec une nouvelle perspective et une envie renforcée d'agir pour un monde plus durable**. Les liens tissés à YAMA 3 continueront de fleurir, **inspirant de nouvelles collaborations et initiatives**.



## NOTRE PROGRAMME SUR LE LIEN INTERGÉNÉRATIONNEL

### INTER'ACTION,

Inter'action, création de liens et de cohésion sociale au sein de trois résidences intergénérationnelles dans le Val-de-Marne (94) et les Yvelines (78)



**IVRY**  
s/SEINE

200

résidents

DEPUIS 2020

350

résidents

DEPUIS 2021

**Valenton**  
Cap vers l'avenir



**MONTESSEN**

300

résidents

DEPUIS 2022



**2 millions de personnes âgées de plus de 60 ans sont isolées des cercles familiaux et amicaux** (Petits Frères des Pauvres, 2021). La pandémie a aussi laissé de nombreux jeunes isolés et en difficulté scolaire. Le sentiment d'utilité sociale est mis à mal chez les seniors et chez certains jeunes : dû à un manque d'inclusion dans la société en général, et à un manque de représentativité d'où un sentiment d'exclusion. Partant de ce constat, YAKA collabore depuis 2020 avec l'APES, opérateur social, au sein des résidences intergénérationnelles dans plusieurs départements d'Île de France dans laquelle nous mettons en œuvre **tout au long de l'année, notre pédagogie, nos méthodes d'autonomisation, d'empowerment, de collaboration et de facilitation auprès des résidents de tous âges** à Ivry-sur-Seine, Valenton et Montesson. Nous coordonnons les activités sur un site à Ivry-sur-Seine en 2020, puis Valenton et Montesson à partir de 2022. Nous créons du lien social, solidaire et interculturel par les jeunes pour les résidents.

Quelques enjeux sociaux spécifiques au sein des résidences intergénérationnelles que YES Akademia (YAKA) coordonne en Région francilienne :

- 1) YAKA vise à **créer des synergies entre résidents pour qu'ils contribuent collectivement au développement positif de leur environnement de vie.**
- 2) Lors d'une enquête réalisée par YAKA et ses partenaires dans les résidences intergénérationnelles à Ivry-sur-Seine et à Valenton (en Île-de-France), **85% des résidents souhaitent s'engager dans une association, une initiative environnementale ou un projet solidaire.** Depuis 2020, nous accompagnons donc au mieux cette dynamique qui permet à une majorité de résidents de tous âges, au sein de différentes résidences sociales, d'entreprendre des actions citoyennes.
- 3) YAKA collabore avec un vaste réseau de **partenaires locaux et associatifs** afin de s'inscrire dans une dynamique territoriale et **d'ouvrir des opportunités d'engagement aux résidents.**

Pour ce faire, YAKA collabore depuis 2020 avec l'APES, opérateur social, au sein des résidences intergénérationnelles dans plusieurs départements d'Île de France dans laquelle nous mettons en œuvre notre pédagogie, nos méthodes d'autonomisation, d'empowerment, de collaboration et de facilitation auprès des résidents de tous âges à Ivry-sur-Seine, Valenton et Montesson. Nous coordonnons les activités sur un site à Ivry-sur-Seine en 2020, puis Valenton et Montesson à partir de 2022.

#### **QUELQUES CHIFFRES POUR L'ANNÉE 2023...**

- **20** événements fédérateurs co-organisés au sein des 3 résidences (fête des voisins, repas partagés etc)
- **150** ateliers animés au sein des 3 résidences sur l'année, de manière hebdomadaire (cours d'anglais, interculturelité, confiance en soi etc)
- **1** journée olympiades entre les 3 résidences
- **1** journée olympiades entre les 3 résidences et les jeunes de YES Akademia du programme IMPOWER
- **15** partenaires opérationnels et associatifs au sein des différents territoires





## QUELQUES ATELMIER CO-ANIMÉS AVEC LES RÉSIDENTS ET L'ÉQUIPE DE L'ANNÉE 2023

Aide administrative  
avec **YAKA**

Sensibilisation à l'agriculture  
urbaine avec **Pot'Agés**

Cuisine solidaire  
avec **YAKA**

Cours de Yoga  
avec le **Sport with Refugees**

Aide au devoir & atelier  
langue avec **YAKA**

Création de podcast  
avec **Making Waves**



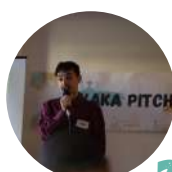


## zoom sur nos événements marquants de l'année 2023

LES ASSISES DU MENTORAT  
À PARIS  
JANVIER 2023



LE YAKA PITCH  
À PARIS  
MARS 2023



FESTIVAL DES SOLIDAYS  
À PARIS  
JUN 2023



#GÉNÉRATION ASCENSEUR  
À ROLAND GARROS  
JUILLET 2023



FESTIVAL PLANÈTE  
RÉSILIENCE  
À LA CITÉ FERTILE  
OCTOBRE 2023



SOMMET EUROPÉEN DU G1000  
À BRUXELLES  
NOVEMBRE 2023



CÉRÉMONIE DIPLÔMES  
AU SIÈGE DE LA FFE  
DÉCEMBRE 2023



01/2023

12/2023

IMPOWER 12

Inter'Action

Press Start 9

YAMA 3

### 1. LES ASSISES DU MENTORAT AU CENTQUATRE PARIS



Pour la troisième année consécutive, les acteurs professionnels du mentorat se réunissent en janvier à l'occasion **des Assises du Mentorat**, pour échanger sur leurs pratiques professionnelles et construire ensemble l'avenir du mentorat. Le Collectif Mentorat, fondateur du projet rassemble aujourd'hui près de **80 membres**.

### 2. LE YAKA PITCH À L'ASCENSEUR



Le **YAKA pitch** est un événement annuel organisé par YAKA où les lauréats d'IMPOWER et de Press Start doivent présenter leurs projets. **Awa** a remporté le **1er prix** avec **la boutique solidaire** au Sénégal, soutenue par l'association Samaane. **El** a remporté le **prix coup de cœur** en partageant son parcours sur l'orientation professionnelle et sa passion pour la vidéo. Le YAKA pitch permet aussi aux lauréats de la dernière promotion de pitcher les projets solidaires pensés pour la deuxième phase "Oser bouger".

**11** lauréats pitchers

**50** personnes du grand public (partenaire, proches des lauréats, alumni, lauréats)

### 3. FESTIVAL DES SOLIDAYS



Depuis quelques années, lauréats, alumni et staffs de YAKA se réunissent pour tenir **un stand au village des associations du festival les Solidays**. Au programme de la musique, du partage, des jeux et de la sensibilisation à la solidarité internationale !

- ➡ **3 jours** de sensibilisation sur le vivre-ensemble
- ➡ **15 lauréats** et alumni mobilisés sur l'événement au stand de YAKA
- ➡ **+200 personnes sensibilisées** sur 3 jours à travers le stand et les animations de YAKA

#### 4. "GENERATION ASCENSEUR" À ROLAND GARROS



L'Ascenseur lance une communauté d'ambassadeurs de la **#GénérationAscenseur**, composée de jeunes accompagnés par des associations du Collectif. L'objectif est de promouvoir leurs talents et de les rassembler autour de thématique comme le sport en vue des JOP 2024. Au programme : tables rondes avec des personnalités influentes, événements. 4 alumni YAKA en font parties !

#### 5. LE FESTIVAL PLANÈTE RÉSILIENCE À LA CITÉ FERTILE DE PANTIN



Le festival Planète résilience a duré 3 jours et nous a permis de présenter les projets de jeunes lauréats français et sénégalais, avec **une table ronde sur la solidarité internationale** pour un impact social et environnemental positif. Habla et Youri (de la promotion IMPOWER 11) sont venu parler devant cinquante personnes des projets co-construits au Sénégal lors de la deuxième phase, "Oser bouger". Nous avons co-organisé ce festival avec les partenaires **Ecologie universelle** et MADERA.

#### 6. SOMMET EUROPEEN DU G1000 À BRUXELLES



Un sommet européen s'est tenu à Bruxelles en novembre 2023, où **une trentaine de jeunes** ont été accompagnés pour YAKA. L'événement **a rassemblé 300 jeunes** de différents pays (**France, Roumanie, Italie, Belgique**). Les objectifs étaient la formation à la prise de parole publique avec **Eloquentia Saint-Denis**, les échanges entre jeunes européens, et les interventions devant **des personnalités comme la Reine Mathilde de Belgique** sur des thématiques comme **l'environnement et l'inclusion**.

YES Akademia participe à de nombreux événements chaque année et propose aussi des conférences sur des thématiques qui nous tiennent à cœur, permettant aux jeunes de rencontrer des experts mais aussi d'enrichir leur réseau socio-professionnel. Pour exemple, de nombreux lauréats de nos divers programmes ont participé à une conférence à la **Maison du Combattant, de la Vie Associative et Citoyenne du 19e**, le 4 octobre 2023 autour de **"l'écoresponsabilité et ses enjeux"**. Des intervenants comme sont venus témoigner et partager un moment de réflexions auprès des jeunes et des habitants du 19ème arrondissement de Paris.





## 7. CÉRÉMONIE REMISE DES DIPLÔMES 2023

Le **2 décembre** dernier, la cérémonie de remise des diplômes **des promotions 9 et 10 d'IMPOWER** et d'autres projets de YAKA, comme Bamboost, s'est déroulée au siège de la Fondation de la France s'engage.

Au programme :

- Visionnage de projets médias réalisés et créés par les jeunes durant leurs parcours à YAKA
- Témoignages de nos lauréats, alumni et mentors engagés
- Remise des diplômes à nos lauréats et bénévoles inspirants
- Buffet convivial et éthique composé par **Sirine**, une jeune entrepreneuse accompagnée à travers notre programme Press Start.

Cet évènement a permis de mettre de valoriser la communauté de YAKA et de favoriser les échanges : lauréats, mentors, staffs, bénévoles et partenaires.

**Maimouna Haïdara**, alumni de la promotion 4 d'IMPOWER, élue à la Ville de Stains et marraine des promotions 9 et 10, a ouvert la cérémonie et prononcé un discours émouvant parlant de l'impact de YAKA sur son parcours, lors de cet événement spécial.

*"YAKA fait partie des éléments de ma vie qui font que je suis la personne qui est en face de vous. C'est un parcours qui se vit : J'ai découvert des notions qui font notre société et redécouvert mon pays d'origine le Sénégal.", a-t-elle déclaré avec émotion*

Elle a salué les efforts et la détermination des lauréats, soulignant l'importance de l'engagement communautaire et de la persévérance.

La salle était remplie de sourires et d'applaudissements, les familles et amis présents partageant la fierté des diplômés. Les témoignages émouvants de plusieurs participants ont illustré l'impact positif de ces projets sur leur parcours personnel et professionnel. Après la cérémonie, les invités ont été conviés à un cocktail, où ils ont pu échanger et célébrer ensemble ce moment de réussite. La marraine de la promotion en a aussi profité pour donner un dernier conseil, il faut **"demander, écouter les avis des autres mais s'écouter soi !"**.

Enfin, un grand merci à la Fondation la France s'engage de nous avoir permis de célébrer ce moment au sein de leurs locaux !

- ➡ 50 lauréats IMPOWER 10 et 11 français, sénégalais et indiens des promotions 9 et 10 diplômés
- ➡ 30 staffs et bénévoles Bamboost diplômés en France et à l'international
- ➡ 50 alumni, mentors, proches et partenaires participants



## zoom quelques un.e.s de nos lauréat.e.s

PORTAIT DE ZINAT NGUYEN  
IMPOWER



En 2023, **Zinat** a rejoint le programme IMPOWER 11. En 2024, elle remporte le YAKA Pitch avec son projet de Festival Interculturali'Thé. Elle s'engage aussi en animant des ateliers et événements YAKA.

UX Designer et responsable d'associations, elle aime **mettre sa créativité au service d'actions utiles**. C'est en ce sens qu'elle a porté plusieurs ateliers ludiques au Sénégal et en France sur la valorisation de soi, les soft skills ou encore la prise de parole en public. Prise par la richesse des échanges avec les sénégalais, elle a décidé d'en recenser sous formes d'interviews-photos. Ceux-ci seront le point de départ de son festival, un espace favorisant le dialogue interculturel.

« Les ateliers IMPOWER m'ont permis de m'affirmer et d'affirmer mes besoins. Je me sens également plus engagée dans le monde citoyen qu'avant YAKA »

PORTAIT DE SIRINE OUSSEN  
PRESS START



**Sirine**, a participé à Press Start 8 ainsi qu'au YAKA Pitch 2024. Elle a suivi une formation autour du e-business et de la transformation digitale. Elle s'est par ailleurs lancée dans l'entrepreneuriat à impact !

En offrant des alternatives saines et délicieuses issues de la cuisine africaine visant à lutter contre la malbouffe, Sirine a développé un projet de **traiteur exotique**. Elle a été ravie de nous annoncer récemment le lancement du site web dédié à ce service, où les clients pourront passer leurs commandes en ligne. De plus, vous pouvez découvrir davantage sur les créations culinaires de Sirine en suivant son compte Instagram: @ikgo.1920.

« Press Start m'a permis de recadrer mon projet et de me permettre de mieux me lancer. Il y avait des ondes positives, de la bienveillance et l'entraide entre lauréats ».

## zoom sur quelques un.e.s de nos alumni inspirants et engagés

PORTAIT DE LOUISE HUANG  
IMPOWER, ALUMNI ENGAGÉE DEPUIS 10 ANS



Après avoir participé au programme IMPOWER en 2014, **Louise** a été bénévole en tant que staff lors de la phase 2 "Oser bouger" d'IMPOWER à l'été 2015 au Sénégal, et en Haïti en 2016.

En participant à un service civique avec YAKA, Louise a créé une bibliothèque à Nianiar, au Sénégal, pour impliquer les jeunes. Son projet fut un succès. Elle a également participé en tant que jury au YAKA PITCH 2024, montrant son dévouement et son leadership. Prochainement, Louise va ouvrir son propre restaurant, **SLOW**, éco-responsable à "low impact" à Paris. Son engagement, son expérience et son leadership ont été des atouts précieux pour son parcours.

« YAKA m'a fait comprendre que j'avais envie d'entreprendre et surtout d'entreprendre avec du sens. Slow est plus qu'un restaurant, c'est un véritable lieu de vie autour de la bienveillance, et c'est une des valeurs clef de YAKA »

PORTAIT D'ERIC LA  
PRESS START, ALUMNI ENGAGÉ DEPUIS 5 ANS



**Éric** a fondé l'association "Messire Ouistiti" à l'issue du programme Press Start, auquel il a participé en 2018. Depuis il encadre de nombreuses mobilités à l'international auprès des nouvelles promotions.

Avec son association, il prodigue des séances photo gratuites aux jeunes étudiants et guide de nouveaux talents photographiques. Son dévouement et sa magnanimité soutiennent des initiatives solidaires et éducatives. En qualité de mentor chez YAKA, il a apporté son soutien à Zinat, lauréate du YAKA Pitch 2024. **Messire Ouistiti** et YAKA conjuguent leurs efforts lors d'ateliers photo, illustrant la bienveillante influence du réseau d'anciens sur l'association.

« Aujourd'hui on est dans une bulle où on nous dit "Tu dois faire mieux que l'autre". Alors qu'à YAKA on te dit -Tu peux faire mieux que ce que tu fais aujourd'hui, c'est tout-. Tout le monde a besoin de ce message pour être confiant, et aller là où tu as envie d'aller, savoir là où tu ne veux pas aller. »





## LE PORTRAIT DE RYAD ALUMNI ENGAGÉ À YAKA DEPUIS 3 ANS

- **Alumni de la promotion IMPOWER 10**
- **Volontaire en service civique chez YAKA septembre 2022 à juillet 2023**
- **Staff encadrant Phase 2 IMPOWER voyage solidaire au Sénégal été 2023**
- **Bénévole actif auprès de YAKA mais aussi auprès du collectif de L'Ascenseur "Génération Ascenseur"**

"Mon aventure avec Yaka a été le déclic qui m'a permis de devenir la personne que je rêvais d'être. Ces expériences m'ont forgé et donné la force de croire en moi et pour faire raisonner mes valeurs avec mes actes."

**Ryad, habitant à Reuil-Malmaison**, a commencé l'aventure YAKA en tant que **lauréat d'IMPOWER 10**. Il a eu l'opportunité de s'engager et de partir en **Inde** durant un mois à l'été 2022. Ryad a par la suite été volontaire chez YAKA dans le cadre d'un **contrat en service civique**, comme chargé de projet pour IMPOWER 11.

Il a acquis des compétences en ingénierie pédagogique, en gestion de projet mais aussi managériales. Afin de poursuivre son **master en art**, Ryad s'est aussi engagé au sein d'autres dispositifs qu'il a connu par le biais de YAKA comme la **#GénérationAscenseur**, dispositif d'événements mettant à l'honneur des alumni de programmes des structures du collectif de L'Ascenseur. Il a par ailleurs été maître de cérémonie durant la soirée d'anniversaire des 4 ans de L'Ascenseur à **Roland Garros**, le **12 juillet 2023** en présence de **Monsieur le Président François Hollande** et de nombreuses personnalités publiques.

Aujourd'hui, Ryad effectue un stage au groupe **Aéroports de Paris (ADP)** pour promouvoir des expositions d'art dans différents lieux autour des aéroports franciliens.

### YAKA, UN CERCLE VERTUEUX D'ALUMNI ENGAGÉS QUE NOUS SOUHAITONS ACCOMPAGNER SUR LE LONG TERME

Depuis trois ans, nous contribuons à pérenniser des projets d'alumni en mettant à leur disposition des réseaux partout sur le territoire, comme à **Paris**, à **Marseille** ou encore à **Lyon**.

Souvent des synergies se créent, pour exemple plus précis, Eric (alumni de Press Start 4) a fondé son association afin de fédérer une communauté pour mener des projets solidaires grâce à la photographie en commençant à Toulouse puis à Paris. Aujourd'hui, il touche à un public plus large et diversifié via l'implantation de son projet au sein de l'une des résidences de notre programme **Inter'action**.

Notre objectif fondamental est **de permettre à un maximum de jeunes de bénéficier de cette pédagogie et donc de rendre accessible nos programmes à plus de lauréats**. De plus, de par le caractère évolutif du modèle de YAKA et du fait qu'il est inspiré pour et par la jeunesse, de nouveaux programmes répondant à de nouveaux défis sur les territoires pourront être initiés. Les lauréats et les alumni, nous permettent d'aller au contact de ces futurs publics et d'identifier les obstacles qu'ils rencontrent pour les contourner avec nos outils (ateliers et forum par exemple). **YAKA s'adapte aux écosystèmes des territoires mais avant tout aux jeunes qui croisent son chemin.**



L'**holocratie** est le système de management mis en place chez YAKA depuis **février 2016** pour favoriser la collaboration et l'égalité des idées au sein de l'équipe, en évitant les hiérarchies verticales et en promouvant "l'apprendre par le faire". Aussi, la diversité de poste nous permet aussi de refléter la **collaboration interculturelle** en interne avec les **volontaires Corps européen de solidarité**.

## Focus sur les membres de l'équipe

**ESTELLE MUYUMBA**  
DIRECTRICE GÉNÉRALE  
CONTRAT CDI



**EMMANUELLE JOLITON**  
CHARGÉE DE PROJETS EUROPÉENS &  
INTERNATIONAUX  
CONTRAT CDD



**VALENTINE CASTELLA**  
CHARGÉE DE PROJETS & MENTORAT  
CONTRAT EN ALTERNANCE



**NAMA YOUSOUF DOUALE**  
CHARGÉE DE PROJETS  
& DÉVELOPPEMENT  
CONTRAT EN ALTERNANCE



**IRIS BONNEFOY**  
CHARGÉE DE MISSION  
& DÉVELOPPEMENT  
CONTRAT EN ALTERNANCE



**WADIA CHAFTAR**  
RESPONSABLE  
PROGRAMME INTER'ACTION  
CONTRAT EN CONSULTANCE



**VISHALINE LOGESWARAN**  
CHARGÉE DE PROJET  
PROGRAMME INTER'ACTION  
CDD



**OSCAR DIEDRICH**  
CHARGÉ DE MISSIONS  
VOLONTAIRE DU CORPS EUROPÉEN  
DE LA SOLIDARITÉ (CES)



**GOERGIOS STERGIOU**  
CHARGÉ DE MISSIONS  
VOLONTAIRE DU CORPS EUROPÉEN  
DE LA SOLIDARITÉ (CES)



**ALASSANE DIALLO**  
CHARGÉ DE MISSIONS & ANIMATION  
EN STAGE



**RYAD**  
CHARGÉ DE MISSIONS  
PÉDAGOGIQUES  
VOLONTAIRE EN SERVICE CIVIQUE



**SARAH-LOU FERGER**  
CHARGÉE DE PROJET  
PROGRAMME IMPOWER  
EN STAGE



**LYZETH GOMES**  
CHARGÉ DE PROJET  
PROGRAMME YAMA  
EN STAGE



**JUIR KALLASHI**  
CHARGÉ DE MISSIONS & ANIMATION  
VOLONTAIRE EN SERVICE CIVIQUE



**ANDREAS STYLIANOU**  
CHARGÉ DE MISSIONS PÉDAGOGIQUES  
VOLONTAIRE DU CORPS EUROPÉEN  
DE LA SOLIDARITÉ (CES)



**ISABELLA DONDERSHINE**  
CHARGÉE DE MISSIONS  
EN STAGE



**NOUR ZORAI**  
CHARGÉE DE PROJETS  
& ÉVALUATIONS  
CONTRAT EN CONSULTANCE



**LIAM COLOMBUS**  
CHARGÉ DE MISSIONS  
EN STAGE



Cette structure évolutive a permis à plusieurs alumni de rejoindre l'équipe. **Estelle Muyumba, Directrice générale**, est aussi alumni du programme **IMPOWER 9** !





## NOTRE PÉDAGOGIE EN INTERNE

Le **projet Bamboost**, une **formation express pour les jeunes professionnels âgés de 18 à 30 ans**, les plongeant dans l'univers de l'entrepreneuriat éthique, du développement durable, de la solidarité internationale et de l'économie sociale et solidaire. Des jeunes venus des quatre coins du monde se lancent dans des missions Erasmus +, du bénévolat, des stages, ou du consulting. Bamboost vise à former les prochains bénévoles ou membres de l'équipe YAKA.

Le projet se scinde en deux formations distinctes **pour les membres en France et les futurs ambassadeurs du projet à l'international**.

En 2023, **10 jeunes ont bénéficié de cette formation** sur trois demi-journées en présentiel avec des ateliers ludiques comme un quizz de présentation, des échanges avec chaque membre de l'équipe en lead sur les programmes ou encore des partages de documents mis à jour chaque année par l'équipe en place.

## Focus sur les membres engagés du CA

**SARAH GOGEL**  
PRÉSIDENTE  
ENTRÉE AU CA EN 2012



**HAKIMA MOUFLIH**  
ADMINISTRATRICE  
ENTRÉE AU CA EN 2012



**JOSEPH MACHIAH**  
VICE-PRÉSIDENT  
ENTRÉE AU CA EN 2012



**CÉCILE DAMBRICOURT**  
ADMINISTRATRICE  
ENTRÉE AU CA EN 2013



**STÉPHANIE MARTINIER**  
ADMINISTRATRICE  
ENTRÉE AU CA EN 2013



**CORINNE THOUVENIN**  
ADMINISTRATRICE  
ENTRÉE AU CA EN 2014



**GUILLAUME CUSSAC**  
TRÉSORIER  
ENTRÉE AU CA EN 2017



**LESLIE-JOYCE BOSTON**  
ADMINISTRATRICE  
ENTRÉE AU CA EN 2018



**SITINA MOINGARIE**  
ADMINISTRATRICE  
ENTRÉE AU CA EN 2018



**MICHÈLE VERSCHOORE**  
ADMINISTRATRICE  
ENTRÉE AU CA EN 2022



**ANISSA ABDOU**  
ADMINISTRATRICE  
ENTRÉE AU CA EN 2023



**DAWN TUREK**  
ADMINISTRATRICE  
ENTRÉE AU CA EN 2023



**SÉBASTIEN GURUNG**  
ADMINISTRATEUR  
ENTRÉE AU CA EN 2023



Anissa a intégré le CA en 2023 et pour l'anecdote, elle a fait un **stage** en 2016 !



Sébastien a intégré le CA en 2023 et pour l'anecdote est alumni YAKA, **IMPOWER 7 !**

Des membres engagés au sein d'une diversité de structures & d'institutions





## FOCUS SUR LES PARTENAIRES

### opérationnels



## FOCUS SUR LES PARTENAIRES

### financiers



BNP PARIBAS



Erasmus+

**FONJEP**  
Fonds de coopération  
de la jeunesse et de l'éducation populaire

**L'apes**   
au service de la cohésion sociale  
Groupe ActionLogement

**MONTÉSSON**

 **Région  
île de France**



**Saint  
Denis**

 **THE  
COMGEST  
FOUNDATION**

### labels

 **COLLECTIF  
MENTORAT**

Depuis 2018, YAKA est membre du Collectif Mentorat et participe aux travaux du Cercle pédagogie pour penser des outils et méthodes d'accompagnement.



Depuis 2020, l'association est agréée par le Ministère de l'éducation nationale comme structure "jeunesse et éducation populaire".

 **CORPS  
EUROPÉEN  
DE SOLIDARITÉ**

Depuis 2022, YAKA est structure lead du Corps européen de solidarité, lui permettant d'accompagner **4 jeunes volontaires européens**

### MESURE D'IMPACT ET QUELQUES CHIFFRES

#### Méthodologie

- Les questionnaires à chaque étapes de nos programmes évaluent l'impact du programme sur le développement des compétences.
- Des entretiens individuels sont menés pendant les phases de mobilité.
- Des outils sont destinés à la méthodologie ainsi qu'à l'évaluation des programmes (temps de préparation, le delta +/- à l'issu de chaque ateliers de nos programmes pour identifier les axes d'amélioration et ce qui fonctionne).

#### Résultats

- **90% des jeunes** acquièrent de la confiance en leur potentiel à l'issu des programmes
- **85% des jeunes** développent de nouveaux savoirs-être et savoirs-faire

Les retours des participants témoignent de **l'impact profond et positif de nos programmes**. Forts de ces résultats encourageants, nous prévoyons d'élargir nos programmes pour toucher encore plus de jeunes et de renforcer nos partenariats avec des entreprises et des institutions éducatives. Notre objectif est de continuer à offrir des opportunités de développement personnel et professionnel, contribuant ainsi à une société plus inclusive et dynamique.





## BILAN NARRATIF DE LA STRUCTURE

De nombreux jeunes font face à de l'éco-anxiété, ressentant un malaise lié à l'isolement et au manque de repères pour leur avenir. Le chômage, la situation économique, la pandémie ou l'urgence climatique les confrontent à des situations particulièrement impactantes avec des ressources limitées. Cette réalité est cruciale pour les jeunes en situation de manque de ressources, de soutien social, psychologique et/ou économique. Il est essentiel de s'investir dans un monde où l'ouverture, la cohésion sociale et le respect des jeunes sont primordiaux.

Notre projet vise à **enrichir la cohésion sociale en réunissant des espaces d'échange encadrés par notre équipe, nos alumni et nos partenaires pour trouver collectivement la motivation d'agir** et de s'ouvrir à de nouvelles perspectives.

Les programmes offrent des opportunités **de mobilité en France, en Europe et à l'échelle internationale**, favorisent la diversité et agissent comme incubateurs de talents pour la jeunesse. Ils permettent aux lauréats de développer leurs capacités analytiques, leur connaissance socio-politique, culturelle, sociale et historique, pour qu'ils aient une vision plus large du monde, prennent conscience de sa diversité et comprennent la réalité de nos sociétés. Nous estimons fournir à ces jeunes, souvent en manque de confiance et d'expérience, une meilleure connaissance d'eux-mêmes et de leur potentiel.

À l'instar de la société, il est difficile pour la jeunesse de se sentir pleinement engagée dans un mouvement global et citoyen. YAKA leur permet de créer leur propre communauté pour un engagement durable.

Chaque programme de YAKA met en place ses propres outils de suivi et d'évaluation (entretiens individuels, questionnaires, delta+). Aujourd'hui, **75% des lauréats deviennent des anciens élèves engagés** sur le long terme, **en moyenne jusqu'à 6 ans** après leur premier parcours.

Notre approche est innovante dans la proximité maintenue avec YAKA par les lauréats au fil des années. **Nous cherchons à évaluer plus précisément l'impact des projets menés par les lauréats** afin de créer des liens entre eux et entre les territoires. Nous avons la volonté de penser un essaimage territorial pour et par les alumni de YES Akademia afin de permettre à un maximum de nouveaux lauréats de bénéficier de notre pédagogie !

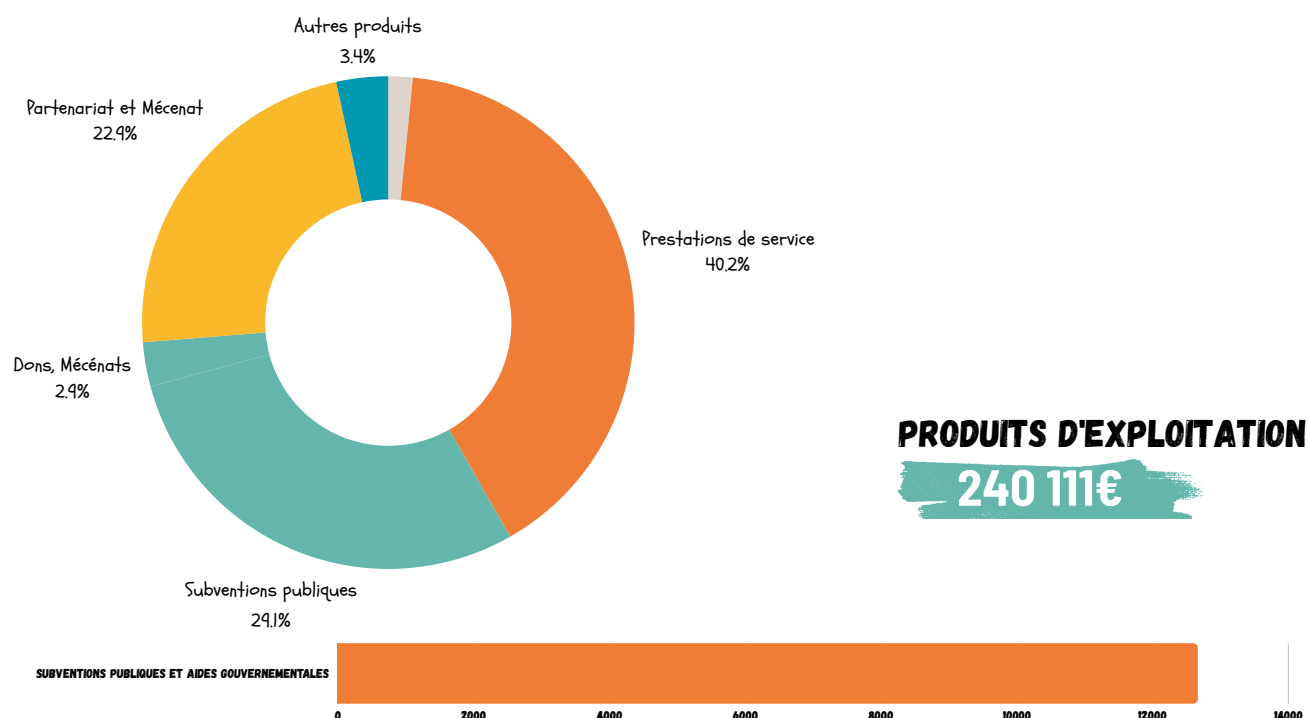
La pédagogie de YES Akademia est reconnue comme innovante au niveau européen, grâce au prix du **Global Education Innovation Award** du Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères et de l'Agence Française de Développement depuis 2018.

2023, YAKA c'est

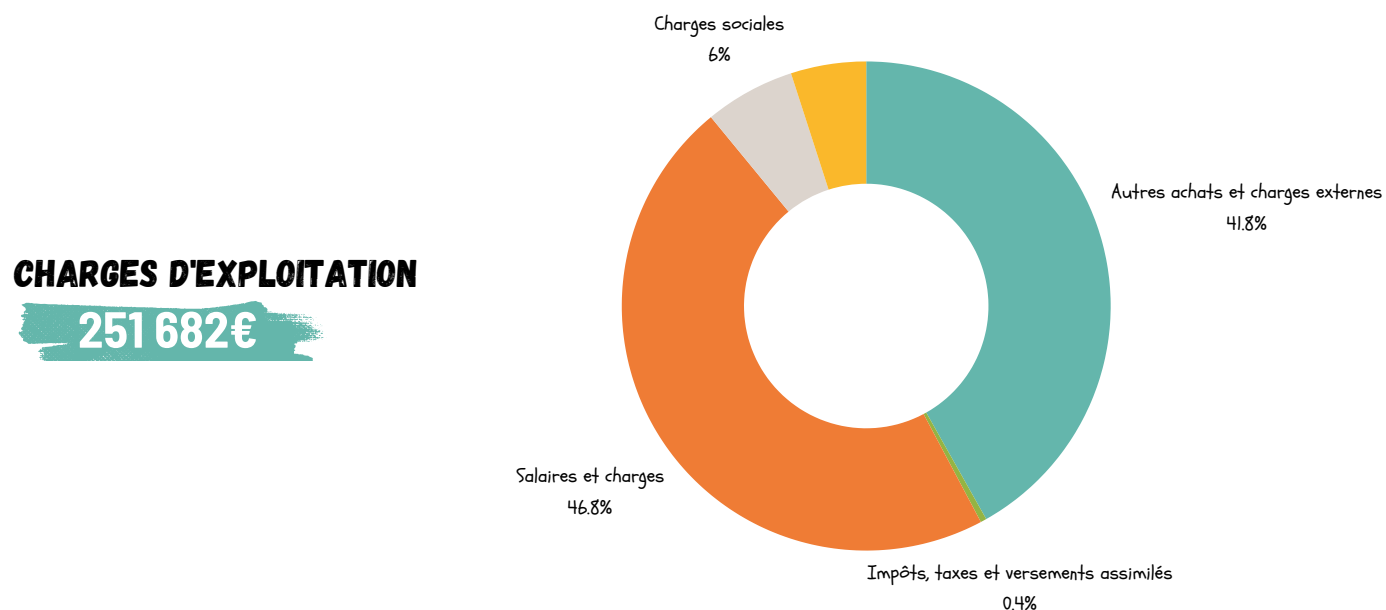
**120 jeunes** et moins jeunes accompagnés directement via nos programmes et nos actions au sein de résidences sociales et intergénérationnelles

**500 personnes** impactées indirectement par nos actions via les forums, les restitutions, les événements, les forums etc.

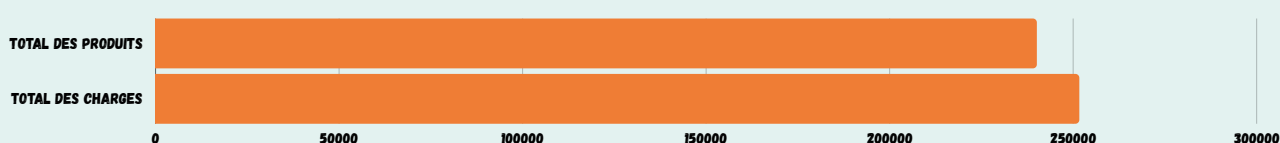
## RECETTES DE L'ANNÉE 2023



## CHARGES DE L'ANNÉE 2023



## Balance budgétaire de YES Akademia en 2023





## OBJECTIFS & PERSPECTIVES

Les impacts de nos programmes et de notre pédagogie sont multiples auprès de nos lauréats : grâce notamment à la confiance acquise, à l'apprentissage par les pairs, et aux réseaux qu'ils ont pu créer via les échanges et les rencontres avec tous types de professionnels tout au long de nos programmes.

L'année 2023 a permis de mener une étude d'impact effectuée au Sénégal auprès des jeunes des villages accompagnés par YAKA depuis bientôt 10 ans. En 2024, nous souhaitons poursuivre la collaboration avec Nour, alumni engagée depuis 8 ans à YAKA, pour effectuer une étude d'impact de nos actions auprès de nos alumni et lauréats en France.

Nos objectifs sont de développer les compétences et la confiance d'un maximum de jeunes à travers des ateliers socio-éducatifs hebdomadaires **sur plusieurs territoires en France (essaimage territorial en perspective)**. Nous souhaitons encourager l'engagement citoyen en incitant les jeunes à participer à la société partout en France et aussi au sein des comités de jeunes à l'international. De plus, **l'insertion socio-professionnelle des lauréats** fait partie intégrante de notre mission.

Nous collaborons étroitement avec des entreprises partenaires, des associations locales et des institutions publiques pour créer un réseau solide de soutien et de ressources. En parallèle, **nous valorisons l'entrepreneuriat et l'innovation sociale** en encourageant les jeunes en **France, Sénégal, Inde, Nicaragua, Tunisie, Haïti** à développer leurs propres projets et à devenir des acteurs de changement dans leurs communautés. Des ateliers pour **incuber leurs idées** sont mis à leur disposition pour les aider à concrétiser leurs projets. Notre vision est celle **d'une société inclusive et solidaire où chaque jeune a la possibilité de s'épanouir, de contribuer activement et de réaliser son potentiel**. C'est en unissant nos forces et en multipliant les initiatives que nous pourrions construire un avenir meilleur pour tous.

En 2024, notre programme SWITCH de réciprocité permettra à des jeunes sénégalais, indiens et tunisiens engagés à YAKA depuis plusieurs années de vivre une expérience interculturelle à Paris, et d'échanger et de coopérer avec des jeunes en France sur des sujets de société et de développer leur compétences en leadership.

L'année 2024 nous permettra d'élargir nos actions auprès de nouveaux partenaires internationaux comme au Maroc dans le cadre de notre programme Press Start. Concernant notre programme IMPOWER, les lauréats partiront au Sénégal ainsi qu'en Inde où nous continuons d'entretenir des liens engagés.

Dans nos ambitions à 3 ans, nous souhaitons également nouer des liens avec les partenaires sur les territoires en France afin d'évaluer les besoins en région, et de diffuser notre pédagogie via nos alumni bienveillants et inspirants, auprès d'autres jeunes qui seraient intéressés pour compléter les dispositifs existants et s'engager.

L'un des enjeux actuellement pour YES Akademia est de trouver les fonds suffisants pour amorcer ce changement d'échelle afin de pérenniser l'équipe permanente, et développer les programmes pour qu'ils puissent être accessibles à encore plus de jeunes issus de tous horizons.

YA PLUS KA !





**Merci !**

