

Rapport moral et financier 2017
Présenté à l'Assemblée Générale Ordinaire de YES Akademia, 28 juin 2018



« Le travail que YAKA effectue a de l'impact sur chacun de nous et personnellement cette expérience m'a complètement fait changer de perspectives pour ma vie future. »

François, 6^{ème} promotion, IMPOWER, voyagé au Sénégal été 2017



Introduction	2
Les lauréats de la 6 ^{ème} promotion IMPOWER	3
Déclinaisons des Valeurs de YES Akademia en 2017	5
A : La recherche de l'autonomie	5
B : La valorisation de la bienveillance	8
C : L'affirmation de la citoyenneté	10
D : Le respect de la différence	12
Le déroulement des activités en 2017	12
IMPOWER 2017	12
Press Start 2017	17
Remise des diplômes 2017	18
Comité de jeunes	18
Evaluations 2017	19
Les staffs et les mentors	20
Le rapport financier et avec l'environnement	23

Introduction

L'association YES Akademia (YAKA) fondée en 2012 est un dispositif de formation innovant pour des jeunes adultes d'origines diverses, qui ont entre 15 et 35 ans, habitants principalement de quartiers et territoires de grands ensembles d'habitation, dits sensibles, toutes et tous animés du désir de s'engager, de révéler leur potentiel et de rompre avec les déterminismes qui pèsent sur eux. Au fil des années, notre action s'est déployée à Paris et la région parisienne, dans le Sud de la France, ainsi que dans plusieurs pays dont le Sénégal, Haïti, Nicaragua et l'Inde.

A travers une approche d' « *empowerment* », nous poursuivons plusieurs objectifs :

- Permettre aux jeunes lauréats de YAKA de s'en sortir en leur donnant confiance en eux-mêmes et en apprenant & faisant le vivre-ensemble
- Les ouvrir à de multiples rencontres avec des personnes de différents horizons afin qu'ils puissent s'ouvrir sur le monde et se créer un réseau
- Leur booster l'estime de soi pour aller de l'avant et développer le goût d'entreprendre, afin qu'ils puissent développer leurs propres projets solidaires.

Nos programmes visent à faire du partage et du « savoir vivre ensemble » un puissant levier de développement des compétences individuelles et collectives de ces jeunes pour qu'ils soient les acteurs du changement de leur vie en révélant leur capacité d'entreprendre. C'est ainsi que nous proposons plusieurs parcours pédagogiques d'engagement et de solidarité qui durent entre 6 et 18 mois, avec des montages de projets, en faisant appel aux anciens étudiants pour relayer la formation des nouveaux.

L'expérience que nous avons acquise ces dernières années, le rayonnement croissant de nos actions en 2017, la reconnaissance des milieux institutionnels...tout cela nous incite à scaler YAKA, en mettant en place une stratégie pérenne pour l'association. **2017 a été une année solide et solidaire ! Nous avons réussi à :**

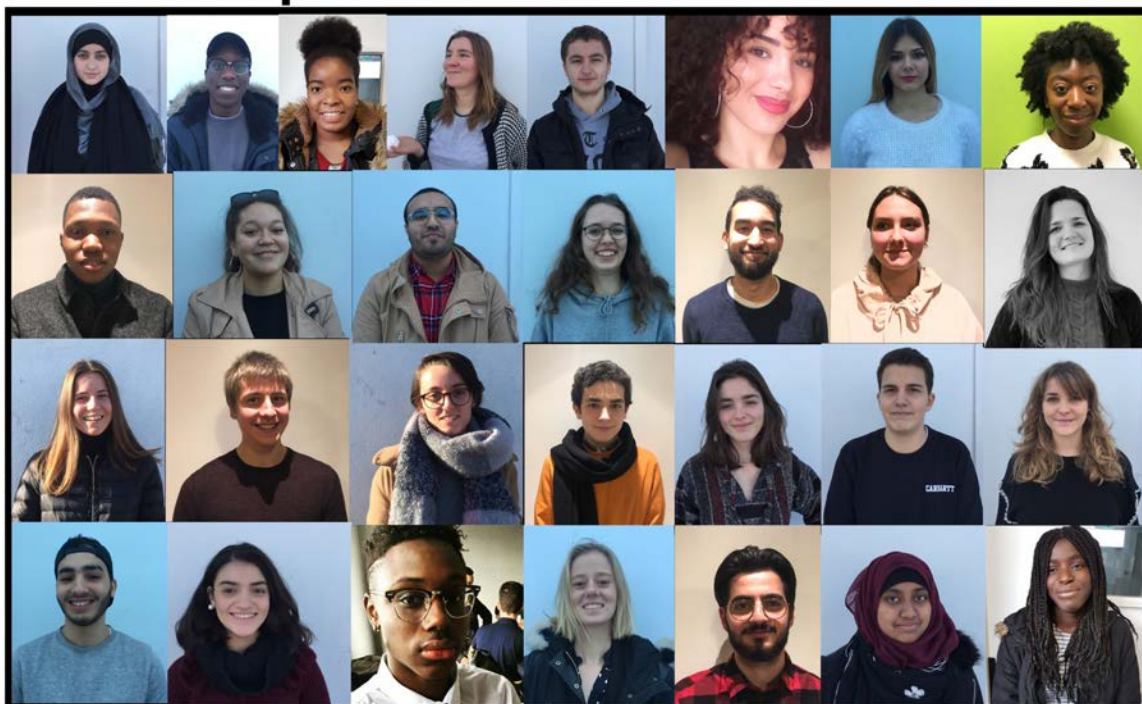
- solidifier nos programmes phares IMPOWER et PRESS START ;
- effectuer notre premier gala pour fêter nos cinq ans d'existence au Marriott Hotel en novembre 2017 ;
- être reconnu par le prix du Global Education Network Europe (GENE) ;
- envoyer des dossiers de subvention à ERASMUS+ pour 2018 ;
- faire notre remise des diplômes à l'Organisation Internationale de la Francophonie (OIF) en mai 2017 avec Seybah Dagoma comme marraine ;
- établir le premier comité de jeunes alumni actifs de YAKA en France (CYF) qui a organisé plusieurs événements au cours de l'année ;
- être reconnus par la Ville de Paris pour effectuer les Ateliers Citoyens ;

Les lauréats de la 6^{ème} promotion IMPOWER

<http://yesakademia.org/qui-sommes-nous-2/laureats-et-benevoles/>



7ème promotion IMPOWER 2017-2019



gala des cinq ans de l'association

Marriott Paris Opera Ambassador Hotel
16 Boulevard Haussmann, 75009, Paris
le 13 novembre 2017



Déclinaisons des Valeurs de YES Akademia en 2017

A : La recherche de l'autonomie



1

En 2017, ce sont plus de 100 jeunes des programmes IMPOWER, PRESS START et le projet Bamboost qui ont découvert une nouvelle autonomie dans leur vie (voir Annexe des lauréats de la 6^{ème} et 7^{ème} promotion d'IMPOWER et de la 3^{ème} saison de PRESS START). En effet, YAKA a accompagné une centaine de jeunes dans leurs aspirations à l'autonomie en les encadrant dans la prise d'indépendance : ils se sont tous lancés dans des projets remplis de sens, professionnels et personnels !

« YAKA a été l'une des expériences de ma vie très enrichissante. Elle m'a permis de me faire des amis très précieux au Sénégal, je dirais même une famille, et de me confirmer le domaine dans lequel je voulais m'orienter. J'en suis vraiment très reconnaissante. »

- Johanna Taffet, 6^{ème} promotion IMPOWER, voyagé au Sénégal été 2017



¹ Image de : <http://demain-lecole.over-blog.com/2018/02/ecoles-et-etablissements-scolaires-l-autonomie-n-est-pas-une-solution-miracle.html>

Les jeunes lauréats ont pour la plupart participé entre 12 et 18 mois à l'élaboration d'un monde plus solidaire au niveau global ainsi que local dans les univers dans lesquels ils vivent. Grâce aux différents parcours pédagogiques de YAKA, ils ont la capacité qui leur donnent la raison de pouvoir vivre et agir par soi ! Comme le souligne Durkheim², ils ont maintenant la « capacité de se reconnaître dans leurs œuvres et dans leurs projets ».

Beaucoup des jeunes lauréats ont débuté leurs vies professionnelles comme le démontre par ailleurs l'impact de notre projet Bamboost (voir page...), dans lequel 43 lauréats ont participé en 2017. Quelques-uns avaient besoin d'un coup de pouce pour mettre en œuvre leurs projets comme l'a démontré Mamadou Fedior qui a rouvert son restaurant le PitchMe juste après notre programme phare de Press Start, 3^{ème} saison (photo ci-dessous, <https://pitchmeparis.com/about/>), ou comme le démontre Samir Akacaha, 3^{ème} saison de Press Start aussi, qui a démarré son propre entreprise après notre programme.

« Le programme Press Start m'a permis de prendre confiance en moi et de débiter mon activité, 1 mois après la fin de la formation. J'ai adoré le fait que l'on puisse passer du temps dans une ferme et créer des liens forts avec des profils tellement différents mais tellement humains. C'était puissant. La bienveillance de l'équipe orga était juste ouf, on s'est senti mais tellement bien que l'on a appris tout un tas de choses à mettre en place rapidement. Grâce à cette formation, j'ai pu reprendre contact avec une personne rencontrée à Marseille lors du programme et qui gérait un espace de coworking. J'ai obtenu un accès gratuit à un bureau en centre-ville pour accueillir mes clients et développer mon business. » **Samir Akacha, Press Start 3 30 ans, Marseille, Provence-Alpes-Côte d'Azur** **Projet de création d'entreprise de vidéos productions et de bonheur**



² DURKHEIM E., *L'éducation morale*, Presses universitaires de France, Paris, 1963.

Pour d'autres jeunes, cette expérience leur a permis de mieux s'orienter comme l'exprime Johanna d'IMPOWER. Le parcours IMPOWER, surtout grâce au mentorat et aux nombreuses rencontres, permet d'affirmer ou réaffirmer les voix intéressantes dans lesquelles les jeunes sont passionnées et capables d'agir, selon leurs ambitions.

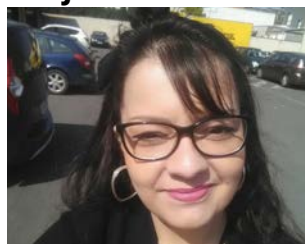
« Nous devons concevoir un produit, établir une stratégie de vente, estimer nos coûts et profits, et bien sûr le vendre au marché : une micro-entreprise. » **Leslie Kamga, en parlant du projet de Business Battle (éducation financière)**

effectué à Mbour au Sénégal l'été 2017

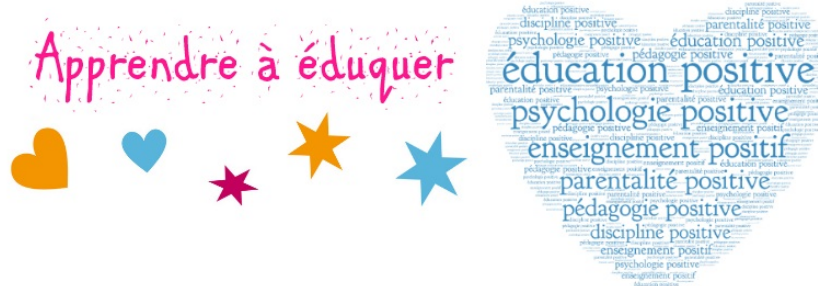


Enfin pour d'autres jeunes ces expériences pédagogiques représentaient pour eux une remise en confiance pour poursuivre leurs aventures entrepreneuriales, comme le soulignent Leslie et Stéphanie, qui ont par la suite démarrés des entreprises sociales. D'autres lauréats qui terminaient juste leurs études comme Damya ont fait des stages au sein de YAKA et ont pu poursuivre leurs études avec plus de certitude.

« Le programme Press Start by YES Akademia m'a permis de reprendre confiance en moi pour mon activité de VTC très controversée et de mettre de côté les gens qui m'avaient démotivé, en apprenant énormément sur moi-même et ma volonté de choix de carrière. J'ai adoré rencontrer des personnes si différentes mais si adorables. Ce stage avec son bijou d'équipe d'encadrement est une expérience humaine et personnelle très forte, donc émotionnellement très forts et une vraie chance pour les premiers pas dans l'entrepreneuriat. Grâce à cette formation j'ai pu trouver une entreprise à laquelle j'ai pu faire confiance pour tester le travail avant de me lancer dans ma société. Je ne vous remercierais jamais assez pour ces formation » - **Stéphanie Maurel, Press Start 3, 35 ans, La Courneuve Projet de Réseau de femmes chauffeur VTC**



B : La valorisation de la bienveillance



3

Tout au long des programmes de YAKA, nous valorisons la bienveillance. Par exemple, même si un jeune fait une ou plusieurs erreurs, cela est tout de suite valorisé en format d'apprentissage. Les encadrants de YAKA encouragent les jeunes à dépasser leurs limites.

Même si le voyage est une partie essentielle de l'expérience du programme IMPOWER, un jeune lauréat peut tout à fait participer dans tous les autres ateliers au niveau local en France, comme l'illustre Adama qui n'avait pas l'opportunité encore de voyager à cause de raisons administratives. Cela n'a pas pour autant bloqué son investissement au sein de YAKA, car il a effectué un stage pendant l'été 2017 dans les bureaux de YAKA avec beaucoup de staffs internationaux notamment anglais.

« J'ai beaucoup appris avec YAKA par exemple le bien-être, comment se sentir à l'aise avec les gens pour présenter les projets. » - Adama Sylla, lauréat de la 6^{ème} promotion IMPOWER, stage en France avec YAKA, fondateur de Les Jeunes Engagés pour le Développement de Manael (JEDM)



L'attitude des encadrants reste toujours exigeante et encourageante.⁴ YAKA essaie de formuler des règles et un cadre et aussi admettre des exceptions aux règles qui sont négociables. Les encadrants de YAKA croient que tous les jeunes sont capables et qu'ils ont des ressources infinies pour accomplir de grandes choses. Ils sont accueillants, positifs, compréhensifs, disponibles et essaie d'être le plus utile pour développer tout le potentiel des jeunes. Ils créent une atmosphère de soutien, ont des

³ <http://apprendreaeduquer.fr>

⁴ Angela Duckworth, *Grit : The Power of Passion and Perseverance*

fortes attentes pour tous, s'engagent personnellement envers eux et donnent aussi du bon feedback. Tous les encadrants et lauréats veulent le bien des autres et veillent à prêter attention aux autres, dans l'empathie et un vrai accompagnement. En 2017, les lauréats comme Marie Atek se sont engagés envers leurs pairs pour créer un réel esprit de promotion.

« J'ai rencontré les personnes les plus inspirantes qui soient, et j'ai énormément appris auprès d'elles. Je n'ai qu'un mot en tête...MERCI. » – **Marie Atek, 6ème promotion IMPOWER, voyage au Sénégal été 2017**



Lors de la cérémonie des PITCHS des lauréats de la 6^{ème} promotion, Jyoti a pu chanter devant un large public à la Maison Pour Tous Youri Gagarine à la Courneuve, démontrant combien elle avait grandi depuis son expérience avec YAKA – n'ayant jamais pu auparavant performer ou parler avec confiance en public.

« J'ai voulu faire partie de l'aventure YAKA pour gagner en confiance et rencontrer des personnes qui partagent les mêmes idées que moi du point de vue de la solidarité. »

- Jyoti Nallatamby - 6ème Promotion IMPOWER



C : L'affirmation de la citoyenneté



5

En 2017, les jeunes lauréats ont aussi affirmé leur engagement citoyen. A travers leur participation dans les programmes, les jeunes sont devenus plus engagés et capables de formuler des opinions pour contribuer au système démocratique et au dynamisme associatif en France ainsi qu'à l'international. Les différents débats ont permis aux jeunes de mieux comprendre comment s'engager et aussi valoriser les compétences qu'ils ont acquises lors de leur bénévolat avec YAKA.

Ils ont appris à vivre avec les autres et se former à l'esprit critique, s'engager au niveau local et au niveau international. Par exemple, ils ont participé à des actions solidaires pour les SDF, les handicapés et les personnes âgées. Ils ont réussi à mieux connaître leurs villes et leurs communes.



« Le lendemain, nous avons pu découvrir le village, en plein jour, un paysage simplement époustouflant et un ciel étincelant pendant la nuit. Un petit bout de paradis sur terre. » - **Samra Yakoubi, 6^{ème} promotion IMPOWER, voyagé en Haïti l'été 2017**



⁵ <http://forumsjeunesse.qc.ca/>

Grâce à cet engagement, les jeunes de la 5^{ème} et de la 6^{ème} promotion d'IMPOWER comme Nadjma, Catherine et Chloé ont réussi à obtenir des stages en service civique dans des associations comme Unis-cité. Ils ont appris à organiser des forums comme Cléa ce qui lui a permis de trouver un stage en marketing à Joyjet. Ils ont organisé des votes en se mobilisant pour créer le premier comité de jeunes de France (CYF) et au Sénégal.

« L'organisation de ce forum était enrichissante professionnellement, mais surtout personnellement » - **Cléa Agosta, 6^{ème} promotion IMPOWER, voyagé en Inde été 2017**



Enfin, ils ont réussi à créer des associations comme Malo de la 5^{ème} promotion et Kévin qui a pu étendre ses activités de son association à l'international à la suite de son expérience avec YAKA. Maïmouna Haïdara de la 4^{ème} promotion a créé son association Sororité au cours de 2017.



D : Le respect de la différence

Le vivre ensemble et le faire ensemble sont clés au sein de YAKA, peu importe des caractéristiques physiques, mentales, culturelles, sociales ou économiques. Les jeunes lauréats se rencontrent et portent un regard sur l'autre qui est respectueux des différences pour que tout le monde trouve sa place. Chacun s'approprie sa singularité, son unicité et lutte ensemble contre les discriminations et les différences. Ils perçoivent ainsi toute leur humanité et réfléchissent et agissent ensemble pour mieux être ensemble, riches de leurs différences.

En 2017, YAKA a recruté des promotions de jeunes riches en diversité en France et à l'international. Le processus de recrutement est devenu plus facile que les années précédentes grâce à nos relais et nos partenaires. Comme tous les ans, YAKA est présent aux forums des associations à la rentrée, à la Courneuve, à Paris, à Montreuil et à Saint-Denis.

« L'expérience avec YAKA en Haïti a surtout solidifié mon envie de m'investir pour la jeunesse. » - Aminata Keita, 6^{ème} promotion IMPOWER, voyagé en Haïti été 2017



Le déroulement des activités en 2017

IMPOWER 2017

Photos 1^{ère} phase



A gauche, quelques staffs de l'équipe encadrante, à droite les lauréats lors d'un atelier à Pantin



A gauche les rôles modèles qui sont venus échanger avec les jeunes lors de « YAKA Dream », à droite une partie du public lors de l'événement pitch au MabLab dans le 6^{ème} arrondissement le 10 décembre 2016



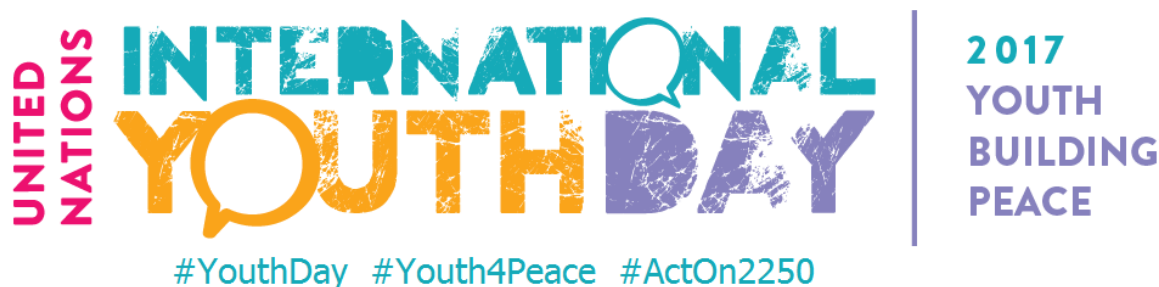
A gauche une photo lors de la remise des diplômes le 19 mai 2017 à l'Organisation Internationale de la Francophonie, à droite un des premiers ateliers effectués à la Courneuve

Au cours de 2017, YAKA a organisé trois voyages interculturels au Sénégal, en Inde et en Haïti dans le cadre de son programme phare IMPOWER.

Lors de la deuxième phase du programme phare, YAKA a organisé :

- 1) **Echange interculturel** : Les lauréats ont vécu une expérience d'échange inter-culturel, développant leurs capacités d'adaptation et leur ouverture d'esprit. Ils ont appris les coutumes et cultures du pays, ont vécu dans des familles d'accueil, ont visité les sites historiques et incontournables et aussi les espaces ruraux. Les dakarois ont aussi pu bénéficier de cet échange.
- 2) **Organisation d'un forum** : Les lauréats ont acquis des compétences en entrepreneuriat responsable et en leadership en co-organisant deux forums Open Space pour et par les jeunes le 9 et le 12 août pour la journée internationale de la jeunesse. Ils ont appris à manager des partenariats pour les membres du jury, la facilitation de groupes de discussion sur

l'entrepreneuriat et la jeunesse, et ont motivé et fédéré des groupes de jeunes pour une expérience utile et professionnalisant. YES Akademia a célébré cette journée en Inde, en Haïti et au Sénégal, avec plus de 450 jeunes au travers des forums annuels que nous organisons.



- 3) **Savoir-être** : Les jeunes ont développé leur réflexion, leur esprit critique, leur prise de parole en public et d'autres savoir-être lors d'ateliers et débats organisés au sein du village.
- 4) **Projets de micro-développement** : Les jeunes ont contribué au projet de micro-développement local en peignant une fresque à l'école et en plantant plus de 200 graines d'arbres. Ils ont appris sur la solidarité internationale, le développement durable, l'humanitaire et les relations Nord-Sud.

L'été 2017, ce sont 63 jeunes et encadrants qui ont participé à ce voyage depuis la France ou depuis les pays partenaires. Tous les ans, nous sélectionnons entre 10 et 15 jeunes de nos pays partenaires pour participer pleinement à la 2^{ème} phase du programme d'immersion avec nos groupes.

Sénégal :

- **Staffs** : Beatriz, Marie-Louise, Jeifla, Ibrahim, Imen, Maryetou, Adam, Nourad
- **Jeunes** : François, Johanna, Kévin, Leslie, Lucas, Marie, Nadjma, Paul, Sara, Maïmouna, Malo, Cheikh, Aby, Thierno

Inde :

- **Staffs** : Hyeok, Younoussé, Farah, Amar, Lucas, Lola, Vinod, Salomé, Chloé
- **Jeunes** : Adel, Amina, Anna, Cléa, Fayçal, Blaise, Ndeye, Salimata, Ashma, Karthika, Altaf, Maha, Rishi, Raoul

Haïti :

- **Staffs** : Miguel, Catherine, Charlotte, Dolph, Louise
- **Jeunes** : Gorgui, Henry, Aminata, Karim, Léa, Samra, Sofia, Leny, Thierno, Johanna, Wenley

Sénégal 2017 :

- Nombre de jeunes : 7 français et 3 sénégalais (5 garçons, 5 filles)
- Nombre de staffs dont les staffs internationaux : 9
- Nombre d'invités : 3

Il y avait 9 jeunes hommes et 13 jeunes femmes. Il y avait 10 jeunes sénégalais et français voyageurs de la France et de Dakar, 3 invités, 3 services civiques, 2 staffs juniors et 4 staffs seniors français et sénégalais.

Durée du séjour et dates : 18 juillet au 29 août 2017, 43 jours

Lieu d'action : Mbourokh, Mbour, Sénégal (région de Thiès)

Haïti 2017 :

- Nombre de jeunes : 7 français, 2 sénégalais, 2 Haïtiens (6 garçons, 5 filles)
- Nombre de staffs dont les staffs internationaux : 7

Durée du séjour et dates : 18 juillet au 30 août 2017, 44 jours

Lieu d'action : Jan Jan, Haïti (région de Léogane / Gressier)

Inde 2017 :

- Nombre de jeunes : 7 français, 7 indiens (4 garçons, 10 filles)
- Nombre de staffs dont les staffs internationaux : 9

Durée du séjour et dates : 17 juillet au 30 août 2017, 45 jours

Lieu d'action : Galtare, Inde (région de Tal Wada, district de Palghar)

Les 8 lauréats internationaux qui ont complété la 2ème et 3ème phase du programme IMPOWER sont :

Sénégal : Cheikh NDIAYE, Thierno GUEYE, Aby SARR

Haïti : Adelin PIERRE, Joanna, Wenley Thomas

Inde : Vinod MOORE et Karthika NADAR

Photos 2^{ème} phase

Ci-dessous quelques photos depuis le 17 juillet 2017 ! L'échange interculturel et solidaire se terminera le 30 août pour ensuite se transformer dans la 3^{ème} phase de notre programme IMPOWER : la mise en action des projets des jeunes !



A gauche lors du forum le 12 août en Inde à l'école du village, à droite lors de la cérémonie de bienvenue au village au Sénégal.



A gauche à visiter les alentours du village en Inde, à droite le groupe de jeunes en Haïti



A droite la fin d'une fresque construite par les jeunes au village au Sénégal, à droite une célébration avec les jeunes au village en Inde

Press Start 2017



La 3ème promotion de Press Start a eu lieu de mai 2017 à mai 2018 avec pour thématique l'engagement. Le sponsor principal de cette édition était la Fondation De Groot. La deuxième semaine a eu lieu à Marseille. Ci-dessous les intervenants principaux :

1. Alessandra Morandi (Ruches Crêches) 2. Anne Gineste (Boostup Pro) 3. Alexis Bouges (Marseille Solutions) 4. Cécile Kauffman (Mouvse PACA) 5. Cédric Mabillotte (Hello Marseille) 6. Chris Sharif (Os Figueiros) 7. Christopher Pratt (navigateur et skipper professionnel) 8. Corinne Thouvenin (Présidente YES Akademia) 9. Daphne Charveriat (Smack Coworking) 10. Dave Wasserman (Os Figueiros) 11. Delia Spitzer (Proskauer) 12. Emmanuelle Boggio-Pola (La cerise sur le vélo) 13. Habiba Addi (Create With Sense) 14. John Dième (Groomer's Shop) 15. Judit Batayé (Six-Ter, mobilité collaborative) 16. Kirsty Savage (YES Akademia) 17. Ma-umba Mabiala (Organisation Internationale de la Francophonie) 18. Martine Sousse (La Boate) 19. Oprah Davidson (Os Figueiros) 20. Philippe Numa (2ème promo Press Start) 21. Romain Fiorucci-

Lutaud (SCOP "M productions") 22. Saj Sharif (Os Figueiros) 23. Sammy Fell (YES Akademia) 24. Sarah Gogel (YES Akademia) 25. Sébastien Chaze (Adie) 26. Seybah Dagoma (Assemblée Nationale) 27. Sitina Mongoirie (2ème promo Press Start) 28. Sonia Lefèvre (Unis-cité de Rêve et Réalise) 29. Steeve (Nouvel R, 1ère promo Press Start) 30. Stéphane Soto (French Tech) 31. Stéphanier Martinier (Proskauer) 32. Valentine Girard (Smack Coworking) 33. Vincent Roy (Make It Marseille) 34. Wadia Chaftar (Covet Chic) 35. Wilfried Meynet (Cabinet Octave Avocats) 36. + 7 jeunes de Rêve et Réalise (Emilie, Clément, Thibault, Julia, Elodie, Hanane, Salim)

Remise des diplômes 2017

La remise des diplômes en 2017 a été une grande réussite le 19 mai pour célébrer plus de 40 lauréats de nos programmes à l'Organisation Internationale de la Francophonie. L'angle était les « jeunes entrepreneurs libres et solidaires » du monde en France et la marraine de la remise était Seybah Dagoma.



Comité de jeunes

Le comité national de jeunes a été élu pour la première fois en mai 2017 en France (CYF) et en décembre 2017 au Sénégal (CYS). Le CYF crée du lien entre les différentes promotions des programmes YAKA France et International notamment à travers des événements.

Qui ?



**Fayçal - Fondateur
4^e promotion IMPOWER**



**Mouna - Présidente
4^e promotion IMPOWER**



**Cléa - Vice-Présidente
6^e promotion IMPOWER**



**Buhadri - Responsable
logistique
2^e promotion IMPOWER**



**Sitina - Secrétaire
3^e promotion PRESS START**

Qui ?



**Sofia - Chargée de
communication
6^e promotion
IMPOWER**



**Thierno - animateur &
coordinateur
5^e promotion IMPOWER**



**Nadjma - Chargée de
communication
5^e promotion IMPOWER**



**Sofiane - Trésorier
1^e promotion IMPOWER**



**Adama -
Responsable
événementiel
6^e promotion
IMPOWER**

Evaluations 2017

En 2017, YAKA a amélioré son système d'évaluation, en distribuant des questionnaires à la fin de la 1^{ère} phase d'IMPOWER, à la fin de la 2^{ème} phase et à la fin de la 3^{ème} phase. Des résultats qui marquent pour 2017 sont :

- 53,8% disent que la jeunesse a un rôle indispensable à jouer et 46,2% disent que les jeunes doivent créer leurs propres moyens d'agir.

- 92.3% des jeunes ont dit que les ateliers leur ont permis d'être plus à l'aise dans leur prise de parole en public
- 92,3% des jeunes disent être très satisfaits des interventions, associations et professionnels qu'ils ont découverts
- 77% des jeunes disent se sentir plus à l'aise à l'idée d'avoir un débat, de défendre un point de vue et argumenter après la première phase d'IMPOWER et 85% après la fin de la 3^{ème} phase.
- 62% des jeunes ont dit qu'ils comprennent mieux le milieu professionnel après avoir assisté aux ateliers d'entrepreneuriat, de networking, d'entretien et
- 54% se sentent plus organisés après la phase 1 d'IMPOWER et 84% plus organisés après la fin de la 3^{ème} phase.

SAVOIR ETRE : Après la première phase, une majorité de lauréats pensent :

1. 69,2% être plus connectés au monde et aux autres après la fin de la 1^{ère} phase et 96% après la fin de la 3^{ème} phase.
2. Etre plus curieux (61,5%), être davantage ouverts d'esprit (61,5%) après la première phase et 95% après la fin de la 3^{ème} phase
3. Etre plus déterminés et ambitieux professionnellement (61,5%) après la première phase et 98% après la fin de la 3^{ème} phase
4. Qu'ils s'adaptent mieux (53,8%) après la première phase et 98% après la fin de la 3^{ème} phase
5. Avoir davantage confiance en soi pour s'exprimer, s'affirmer et croire en son potentiel (53,8%) après la première phase et 100% après la fin de la 3^{ème} phase

SAVOIR-FAIRE

1. 69,2% pensent avoir un esprit plus critique (qui arrive à discerner) face aux discours/paroles des autres après la première phase et 75% après la fin de la 3^{ème} phase
2. 61,5% connaissent la différence entre l'humanitaire et le développement après la première phase et 100% après la fin de la 3^{ème} phase
3. 46,2% savent davantage gérer son temps après la première phase et 75% après la fin de la 3^{ème} phase

Les staffs et les mentors

Le projet Bamboost de YAKA a été lancé officiellement en 2017, avec des sessions officielles. Bamboost est une formation pour la professionnalisation dans l'Economie Sociale et Solidaire pour les volontaires, stagiaires et bénévoles de YAKA. Cette année, ce sont 43 staffs qui sont lauréats de ce projet.

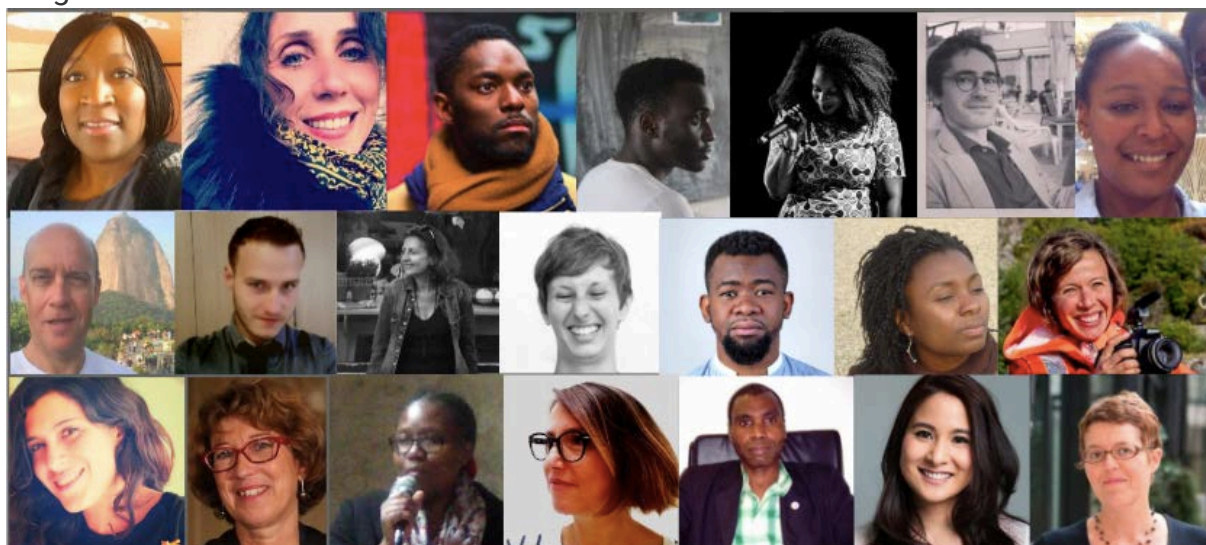
Le projet Bamboost représente en moyenne 50 heures de formation sur le terrain à l'apprentissage à l'utilisation des outils informatiques, à l'organisation d'événements, à la collaboration d'équipe, à la surveillance et au fonctionnement associatif en France et à l'international. Après avoir effectué cette expérience avec YAKA, les bénévoles du projet Bamboost sont recommandés par l'équipe YAKA pour pouvoir plus facilement trouver un travail notamment dans le domaine de l'ESS. Par exemple, des lauréats de Bamboost ont par la suite trouvé des stages ou des emplois dans des structures comme Article 1, GAFE Haïti, Etudiants et Développement, YMCA, Joyjet, SAP, Institut de l'Engagement, Paris School of Economics (PSE), *Teachers without borders* en Centrafrique, Ecomed21 et Forum France Algérie.

Nous voulons reconnaître et remercier les staffs suivants qui ont fait partis du projet Bamboost :

Emily Albert (stagiaire américaine de NYU, YAKA France), **Dolph Alexis** (bénévole français, ancien lauréat YAKA, staff YAKA Haïti), **Cléa Agosta** (bénévole française, ancienne lauréate YAKA, comité des jeunes YAKA France), **Fayçal Alim** (bénévole français, ancien lauréat YAKA, comité de jeunes en France), **Salomé Amouyal** (bénévole française, staff Inde), **Leslie-Joyce Boston** (animatrice bénévole française, ancienne lauréate YAKA, YAKA France), **Sofiane Bouarif** (bénévole français, ancien lauréat YAKA, comité des jeunes YAKA France), **Imen Bourahla** (service civique française, YAKA Sénégal), **Thierno Cissé** (bénévole français, comité jeune de France), **Paul de Boissieu** (ancien lauréat YAKA, bénévole français, staff Sénégal), **Yunus Diallo** (coordonnateur national au Sénégal, YAKA Sénégal), **Beatriz Ramos Farina** (animatrice stagiaire française, YAKA France et Sénégal), **Amy Faulkner** (stagiaire France), **Sammy Fell** (coordonnateur projets anglais, Erasmus UK, YAKA France), **Amina Ghanassi** (bénévole France, ancienne lauréate YAKA, YAKA France), **Elida Gonzales** (stagiaire américaine, YAKA France), **Maïmouna Haïdara** (présidente du comité des jeunes, YAKA France), **Sofia Hasni** (bénévole française, ancienne lauréate YAKA, comité des jeunes YAKA France), **Charlotte Hoarau** (staff Haïti), **Malo Le Boubennec** (bénévole animateur français, YAKA France), **Anna Koskivuo** (bénévole finlandaise, YAKA France), **Temae Lejeune** (coordinatrice bénévole française, YAKA France), **Miguel Mendes** (staff Haïti), **Mouna Menouchi** (bénévole française, YAKA France et voyage Erasmus en Angleterre), **Hana Moore** (bénévole anglaise, YAKA), **Farah Melloulchi** (bénévole française, YAKA Inde et mentor en France), **Sitina Moungarie** (bénévole française, comité des jeunes de France), **Aida Mkontsi** (bénévole française, YAKA France), **Catherine Mengoumou** (bénévole française, staff YAKA Haïti), **Jean Ernst Metelus** (bénévole Haïtien, YAKA France), **Jeifla Sara Nil** (service civique française, YAKA Sénégal), **Steevenson Philemond** (stagiaire français, YAKA France), **Chloé Riera** (bénévole française, staff YAKA Inde), **Adama Sylla** (bénévole sénégalais, YAKA

France), **Maryetou Sall** (service civique française Sénégal et France), **Lucas Serrano** (salarié YAKA France, contrat aidé), **Salomé Tricot** (bénévole française, YAKA France), **Alejandro Ruiz** (stagiaire espagnol Erasmus, YAKA France), **Kirsty Savage** (stagiaire Erasmus Angleterre, YAKA France), **Charlotte Rupp** (bénévole américaine et suisse, YAKA France), **Annabel Tiplady** (stagiaire anglaise, YAKA France), **Ellie Winter** (bénévole anglaise, YAKA France et Sénégal), **Circé Vannacci** (stagiaire française, YAKA France).

Un grand merci à tous les mentors 2017 :



« Ce programme IMPOWER m'a ouvert l'esprit et depuis je pense beaucoup beaucoup plus aux autres. »

-**Léa Boughazi**, 6^{ème} promotion IMPOWER, voyagé en Haïti l'été 2017



« Grâce à cet été à Mbourokh je suis plus ouvert à autrui. J'aurai plus de facilités à voyager car j'ai moins d'appréhensions maintenant. Je suis rentré avec davantage d'envie de m'engager. Je sais aussi que j'ai besoin de liberté et qu'il est difficile de trouver mon équilibre lorsqu'on m'impose beaucoup de choses. Je me sens engagé maintenant à une autre échelle. J'ai surtout appris sur la notion de mise en place de projets à l'international. » - **Kévin Maulavé**, lauréat de la 5^{ème} promotion, voyagé en Haïti l'été 2017

Le rapport financier et avec l'environnement

Les comptes annuels de l'exercice, débutant le 01/01/2017 et finissant le 31/12/2017, ont été élaborés et présentés de manière pro-bono par le cabinet Axis Expertise. Le bilan de l'exercice présente un total de 31 414 euros. Le compte de résultat affiche un total produits de 162 828 euros et un total charges de 162 339 euros, dégageant ainsi un résultat de 489 euros. C'était la première année pour YAKA d'établir ses comptes sur une année civile complète.

Le montant total des ressources d'exploitation de l'Association YES AKADEMIA s'élève à 160 669 euros. Ces ressources se sont décomposées notamment de 12 798 euros provenant de la sous-location des locaux situé à Pantin (sous-location à deux associations de 96m²), 76 860 euros provenant de subventions publiques et 71 011 euros provenant de dons récoltés notamment privés et lors des différents événements réalisés par l'association au cours de cet exercice ainsi que des cotisations.

Le total des recettes en 2017 étaient en progression de 17,40 % passant de 136 k€ en 2016 à 160 k€. Le total des charges en 2017 a diminué de 3,21 % avec un total en 2016 de 165 k€ pour 159k€. Le résultat dégagé en 2016 (année civile) ressort donc déficitaire pour 30 790 € contre un excédent de 489 € en 2017. Cette variation s'explique principalement par la baisse des rémunérations et charges sociales d'un total de 51 k€ en 2016 contre 24 k€ en 2017 soit une baisse de 27 k€.

Les plus grosses dépenses étaient surtout les billets d'avion pour l'été 2017 : nous avons dépensé 43 541€ en billets d'avion pour 45 personnes, dont 18491€ en Haïti, 13641€ en Inde et 11886€ au Sénégal. D'autres billets d'avion ont aussi été acheté au cours de l'année pour nos projets au montant de 3884€. En 2017, le programme Press Start a coûté en moyenne 50 377€ et le programme IMPOWER a coûté en moyenne 111962€. Les frais administratifs sont inclus dans ces dépenses.

Nous avons aussi dépensé 17734€ en hébergement lors de Press Start et des voyages à l'international, 16648€ en loyer sur l'année (dont 12 798€ étaient sous-loués) et 24 738€ en salaires pour un salarié en contrat aidé au SMIC et trois mois de $\frac{3}{4}$ du smic pour la directrice générale.

« Yaka c'est des rencontres, des challenges et de la rigolade. Et si je devais garder un mot de ces 18 mois ce serait : OSER. Oser de faire ce qui nous plaît vraiment, oser d'essayer et de se planter. »

Adel Boughazi, 6^{ème} promotion IMPOWER, voyagé en Inde été 2017



En 2017, nous avons réussi à effectuer avec l'équipe comptabilité une comptabilité analytique afin de pouvoir par la suite mieux dégager les marges pour nos programmes et projets et pour pouvoir se projeter sur trois ans.

Nous sommes très reconnaissants pour le soutien des organismes suivants en 2017 :



Plus précisément nous avons reçu les dons des mécènes et partenaires suivants :

- **Association 120W** : 1500€ (juillet 2017)
- **AWG Paris** : 2180€ (juin 2017)
- **Axis Expertise** : don en nature (pro-bono) pour notre comptabilité
- **CGET** : 6000€ (juin 2017)
- **Chambre des Associations** : Immatriculation de Tourisme (soutien partenarial)
- **Chapka** : remise sur l'assurance voyage de 500€ (juillet 2017)
- **Covet Chic** : 2500€ (juillet 2017)
- **FAWCO Foundation** : 3922€ (juin 2017)
- **Fondation Carla Bruni Sarkozy** : 20 000€ (décembre 2016)
- **Fondation HSBC** : 5000€ (mars 2017)
- **FONJEP** : 7300€ (juillet 2017)

- **GENE** : 10 000€ (novembre 2017)
- **Intermonde** : partenaire sur les billets d'avion qui nous permet de régler le montant total des billets d'avion sur 4 mois
- **IUT de Montreuil** : nous prêtent des bureaux à titre gracieux au sein de l'IUT et nous permet de rencontrer les étudiants tout au long de l'année
- **La Courneuve** : nous prêtent des locaux à titre gratuit pour effectuer les ateliers tous les samedi après-midi
- **La Guilde** : nous aident avec la mise en place des volontaires en service civique
- **Mairie de Paris (Ateliers Citoyens)** : 3500€ (octobre 2017)
- **Marriott** : remise de 2500€ pour la salle pour notre gala en novembre 2017
- **Organisation Internationale de la Francophonie** : remise de 1000€ pour la salle pour notre remise des diplômes en mai 2017
- **Plaine Commune** : 6000€ (juin 2017)
- **Proskauer** : aide juridique pro-bono tout au long de l'année
- **Via Le Monde** : 15000€ (mars 2017)
- **Fondation de Groot** : 31068€ (février 2017)
- **Val de Marne (Département)** : 6200€ (juin 2017)

« J'ai réalisé l'ampleur de l'impact que je pouvais avoir à travers des actions simples et parfois plus complexes qui ne demandent qu'une seule qualité : la motivation. » -- **Lucas Buendia, 6^{ème} promotion IMPOWER, Sénégal été 2017**



En 2017, YAKA a pu rayonner d'une nouvelle façon, après cinq ans d'existence. Le bien-fondé de sa démarche a été salué à la fois par le Ministère de l'Europe et des affaires Étrangères (MEAE), et le Global Education Network Europe – GENE. En effet, YAKA a été la seule association française récompensée par cet organisme en 2017 qui nous a décerné le Prix - le « Global Education Innovation Award » - pour les résultats positifs de notre pédagogie innovante en faveur des jeunes en difficulté (<https://gene.eu/award/awardees-2017/>).

« IMPOWER c'est une incroyable expérience qui me permet chaque samedi de m'épanouir de m'ouvrir sur le monde et de peu à peu prendre le contrôle de ma vie. » - **Sofia Hasni, 6^{ème} promotion IMPOWER**